Podíl právního aspektu v %

0 %

modul 3.1

ŘÍZENÍ DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ

Anotace

Strategický pohled na dodavatelské řetězce veřejného sektoru – jak budovat a řídit portfolio dodavatelů, předcházet výpadkům a nadměrné závislosti na jednom dodavateli.

Cílová skupina

- sektoroví zadavatelé (energetika, doprava, zdravotnictví, IT),
- vedoucí nákupů, strategičtí nákupčí a komoditní specialisté.

Získané znalosti

- Principy mapování dodavatelského řetězce: identifikace klíčových dodavatelů, vstupů a kritičnosti dodávek pro fungování organizace.
- Strategie diverzifikace a řízení závislosti: výhody a nevýhody dlouhodobých vztahů s jedním dodavatelem, rozložení rizik (více dodavatelů, rámcové smlouvy, dynamické nákupní systémy).
- Dlouhodobé vztahy s dodavateli: smluvní nastavení, vyvažování stability a otevřené soutěže.
- Krizové řízení dodavatelského řetězce: reakce na výpadky dodavatelů, nouzové postupy, zvláštní režimy zadávání, sankční postihy.
- Měření výkonnosti dodavatelů: ukazatele výkonu (čas, kvalita, spolehlivost), systém hodnocení a kategorizace dodavatelů.

Získané dovednosti

- Mapovat dodavatelský řetězec a identifikovat kritické dodávky.
- Navrhovat strategie diverzifikace pro snížení závislosti na jednom dodavateli.
- Nastavit smluvní podmínky dlouhodobých vztahů s dodavateli v souladu se strategickými cíli.
- Řídit krizové situace v dodavatelském řetězci a aplikovat nouzové postupy.
- Vyhodnocovat výkonnost dodavatelů pomocí ukazatelů a kategorizace pro strategické rozhodování.

Podrobná osnova a obsah

1. **Mapování dodavatelského řetězce**
   - identifikace klíčových dodavatelů a vstupů,
   - kritičnost jednotlivých dodávek pro fungování organizace.
2. **Diverzifikace a závislost**
   - výhody a nevýhody dlouhodobých vztahů s jedním dodavatelem,
   - strategie rozložení rizik (více dodavatelů, rámcové smlouvy, DNS).
3. **Dlouhodobé vztahy s dodavateli**
   - smluvní nastavení dlouhodobých vztahů,
   - vyvažování stability a otevřené soutěže.
4. **Krizové řízení dodavatelského řetězce**
   - reakce na výpadek dodavatele nebo mimořádné události,
   - nouzové postupy a zvláštní režimy zadávání,
   - sankční postihy za nedodržení smlouvy.
5. **Měření výkonnosti dodavatelů**
   - ukazatele výkonu (čas, kvalita, spolehlivost),
   - systém hodnocení a kategorizace dodavatelů.