2. modul

Pokročilá úroveň

2.6 ŘÍZENÍ RIZIK

Podíl právního aspektu v %

0 %

Anotace

Účastníci se naučí identifikovat, hodnotit a řídit rizika ve všech fázích veřejné zakázky. Modul směřuje k systematickému přístupu k rizikům a jejich zaznamenání do dokumentace.

Cílová skupina

- vedoucí zakázkových týmů, projektoví manažeři,
- pracovníci kontrolních a auditních útvarů,
- všichni zadavatelé.

Získané znalosti

- Definice rizika ve veřejném zadávání a jeho význam pro úspěšné řízení zakázek.
- Typy rizik: právní, ekonomická, reputační, provozní, etická, udržitelnostní.
- Identifikace rizik v jednotlivých fázích zakázky: plánování, příprava zadávacích podmínek, zadávací řízení, plnění smlouvy.
- Metody hodnocení rizik: pravděpodobnost × dopad, matice rizik, určení prioritních rizik.
- Nástroje řízení rizik: smluvní pokuty, pojištění, záruky, kvalifikační požadavky, průběžný dohled nad plněním.
- Dokumentace a sdílení rizik: karta rizika, registr rizik, využití zkušeností pro budoucí zadávací řízení.

Získané dovednosti

- Identifikovat rizika ve všech fázích veřejné zakázky.
- Hodnotit rizika pomocí jednoduchých metod a stanovit jejich prioritu.
- Navrhovat a aplikovat nástroje řízení rizik v zadávacích podmínkách a smlouvách.
- Zaznamenávat rizika do přehledné dokumentace a sdílet je v rámci organizace.
- Využívat zkušenosti z předchozích zakázek pro prevenci rizik v budoucnu.

Podrobná osnova a obsah

1. **Co je riziko ve veřejném zadávání**
   - definice rizik,
   - opříklady rizik z oblasti právní, ekonomické, reputační, provozní, etické a udržitelnostní.
2. **Identifikace rizik v jednotlivých fázích**
   - fáze plánování, přípravy zadávacích podmínek, zadávacího řízení, plnění smlouvy.
3. **Hodnocení rizik**
   - jednoduché metody – pravděpodobnost × dopad, matice rizik,
   - určení prioritních rizik, na která se zaměřit.
4. **Nástroje řízení rizik**
   - smluvní nástroje (smluvní pokuty, pojištění a záruky),
   - kvalifikační požadavky a referenční zakázky,
   - průběžný dohled nad plněním.
5. **Dokumentace a sdílení rizik**
   - záznam rizik v přehledné podobě (karta rizika, registr rizik),
   - využití zkušeností v dalších zadávacích řízeních.