

III. etapa – Praktické ověření výsledků a jejich aplikace, vzdělávací aktivity

**Část III.c: Dokončení vzdělávacích aktivit projektu v
řešených územích, návrh závěrečných shrnutí poznatků za
plnění III. etapy projektu**

Výstup části III.c

**Zpráva o realizaci jednodenních vzdělávacích kurzů
a shrnutí poznatků z plnění III. etapy**

**dle smlouvy č. j. 956/2012-52, číslo smluv v CES: 4969 a
4969/1**

Zpracováno v rámci projektu

CZ.1.04/4.1.00/62.00008

**ELEKTRONICKÁ METODICKÁ PODPORA TVORBY
ROZVOJOVÝCH DOKUMENTŮ OBCÍ**

15. prosince 2013

Zpracoval **GaREP, spol. s r. o. a e-Rozvoj.cz, s.r.o.**

OBSAH

ÚVOD	4
1. RÁMEC JEDNODENNÍCH VZDĚLÁVACÍCH KURZŮ.....	5
2. PRŮBĚH REALIZACE VZDĚLÁVACÍCH KURZŮ.....	6
2.1 Přehled kurzů.....	6
2.2 Celkové shrnutí průběhu kurzů	7
Průběh kurzů a nejčastější dotazy a podněty.....	7
Doporučení vyplývající z diskuze účastníků během kurzů	7
2.3 Obrazová dokumentace z kurzů	10
3. SHRUTÍ POZNATKŮ Z PLNĚNÍ III. ETAPY	15
3.1 Doporučení ke zpracování PRO	15
3.2 Doporučení k metodické podpoře.....	16
3.3 Doporučení ke vzdělávacím aktivitám	17
PŘÍLOHY	18
Příloha 1: Úvodní prezentace ke kurzu	19
Příloha 2: Podoba e-learningové aplikace	24
Příloha 3: Osnova představení webové aplikace	27
Příloha 4: Ukázky z pilotních PRO.....	35

ÚVOD

Předkládaný dokument byl zpracován v rámci projektu **CZ.1.04/4.1.00/62.00008 Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí**. Jde o výstup části díla **III.c „Dokončení vzdělávacích aktivit projektu v řešených územích, návrh závěrečných shrnutí poznatků za plnění III. etapy“** dle smlouvy č. j. 956/2012-52, CES 4969 uzavřené dne 1. března 2012 mezi Ministerstvem pro místní rozvoj (objednatel) a GaREP, spol. s r. o. (zhotovitel) a jejího 1. dodatku CES 4969/1 ze dne 8. 2. 2013. GaREP, spol. s r. o. řeší veřejnou zakázku ve sdružení s e-Rozvoj.cz, s.r.o. Dle této smlouvy je celkovým dílem „analýza současného stavu plánování rozvoje na obecní úrovni včetně návrhů a doporučení ve formě vytvořené komplexní metodiky a dále převedení metodiky do interaktivní elektronické aplikace“. Společnosti GaREP a e-Rozvoj zajišťovaly odbornou přípravu kurzů a lektorské zajištění kurzů.

Obsahem části III.c byla realizace 13 jednodenních vzdělávacích kurzů ve všech krajích ČR (vyjma Prahy).

V první kapitole předkládané zprávy je zachycen celkový rámeček a obsah kurzů.

Ve druhé kapitole je uveden přehled kurzů a počtů jejich účastníků a zařazeno celkové zhodnocení vzdělávacích kurzů včetně fotografické dokumentace.

Třetí kapitola obsahuje shrnutí poznatků z plnění III. etapy

Přílohami zprávy jsou úvodní prezentace ke kurzu, podoba e-learningové aplikace, osnova představení webové aplikace a ukázky z pilotních PRO.

1. RÁMEC JEDNODENNÍCH VZDĚLÁVACÍCH KURZŮ

Cílem jednodenních vzdělávacích kurzů bylo představit tvorbu PRO pomocí webové aplikace. Kurzy byly interaktivní a účastníci mohli průběžně klást otázky a diskutovat.

V každém z krajů ČR byl uskutečněn jeden jednodenní kurz. Účastníky kurzů byli politici územních samosprávných celků (zejména starostové a místostarostové obcí a měst) a pracovníci územních samosprávných celků a jejich zřizovaných či zakládaných organizací.

Kurz byl rozdělen do následujících částí:

1. Úvodní prezentace

- Vysvětlení obsahu programu rozvoje obce,
- pojetí jednotlivých částí a procesu tvorby PRO
- včetně přiblížení celkového kontextu projektu.

(podrobněji viz příloha 1)

2. Představení e-learningové aplikace

- struktura e-learningu,
- způsob práce,
- zpětná vazba.

(podrobněji viz příloha 2)

3. Představení webové aplikace

- úvodní kroky práce s portálem – registrace, nastavení, uživatelské funkce apod.,
- tvorba programu rozvoje obce a zapojení aktérů a občanů,
- zpracování analytické části PRO pomocí webové aplikace,
- zpracování návrhové části PRO pomocí webové aplikace).

(podrobněji viz příloha 3)

4. Ukázky ze zpracovaných programů rozvoje a vybrané zkušenosti z tvorby pilotních PRO

(podrobněji viz příloha 4)

2. PRŮBĚH REALIZACE VZDĚLÁVACÍCH KURZŮ

2.1 PŘEHLED KURZŮ

Přehled jednodenních kurzů „Tvorba programu rozvoje obce pomocí webové aplikace“ uskutečněných v rámci části III.c řešení projektu „Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí“

Kraj	Termín	Čas	Místo konání	Počet účastníků
Liberecký	25. 11.	9:00	Turnov – Kulturní centrum Turnov, Markova 311	31
Jihočeský	25. 11.	13:00	Sezimovo Ústí – Hotel MAS, Nám. T. Bati 417	47
Středočeský	25. 11.	14:00	Praha – Hotel Čertousy, Bártlova 35/10, Praha 9	29
Ústecký	26. 11.	10:00	Lovosice – Hotel Lev, Kostelní 5	22
Vysočina	26. 11.	10:00	Žďár nad Sázavou – Hotel Jehla, Kovářova 214/4	32
Karlovarský	27. 11.	10:00	Sokolov – Parkhotel Sokolov, Husovy sady 2044	17
Olomoucký	27. 11.	10:00	Olomouc – NH Olomouc Congress, Legionářská 1311/21	54
Plzeňský	28. 11.	9:00	Plzeň – Hotel Hazuka, Zborovská 18	32
Moravskoslezský	28. 11.	14:00	Ostrava – Hotel Clarion, Zkrácená 2703/84	31
Zlínský	29. 11.	10:00	Otrokovice – Orea Hotel Atrium, Nám. 3. května 1877	42
Pardubický	2. 12.	9:00	Pardubice – Dům Techniky Pardubice, Nám. Republiky 2686	36
Jihomoravský	2. 12.	9:00	Rozdrojovice – Hotel Atlantis, Brána 177	27
Královéhradecký	2. 12.	14:00	Hradec Králové – Kongresové centrum Aldis, Eliščino nábřeží 375	15
CELKEM				415
Průměrný počet účastníků na kurz				32

2.2 CELKOVÉ SHRNUÍ PRŮBĚHU KURZŮ

Průběh kurzů a nejčastější dotazy a podněty

První část kurzu byla informativní. Účastníci se zde dozvídali informace potřebné pro zvládnutí práce s webovou aplikací z hlediska věcného pochopení procesu tvorby PRO. Účastníci se zajímali o to, kde se dostanou k výstupům projektu. Byla jim proto vždy předvedena cesta do příslušné sekce na webových stránkách MMR, kde jsou aktuálně dostupné všechny dokumenty projektu.

E-learningová aplikace byla představena jako nástroj pro jednoduché zvládnutí metodiky tvorby PRO a také jako snadno dostupný návod při tvorbě PRO pomocí webové aplikace. Uživatelům se bude zobrazovat v samostatném okně, takže ji bude možné operativně využívat spolu s webovou aplikací.

Jádrem výkladu bylo předvedení způsobu tvorby PRO s využitím webové aplikace. Dotazy účastníků se týkaly především termínů získání hesel pro přístup do aplikace, rozsahu datových zdrojů a frekvence jejich aktualizace. Účastníci seminářů se opakovaně dotazovali na možnost zpracovávat v rámci elektronického systému i programy rozvoje dobrovolných svazků obcí a strategie místních akčních skupin.

V rámci sdílení zkušeností ze zpracování pilotních programů rozvoje obcí zazněly (obdobně jako u účastníků dvoudenních kurzů) dotazy na realizaci dotazníkových šetření a zapojování obyvatel. Účastníci rovněž chtěli znát grafické možnosti aplikace, tj. zejména řešení titulních stránek dokumentů. Na příkladech jim byly ilustrovány různé možnosti.

Celkově byly velmi časté dotazy na metodickou podporu. Účastníci se zajímali o roli krajů v této oblasti. Zajímavý je i podnět, že jistou metodickou podporu by obcím mohli poskytovat pracovníci ORP, příp. i manažeři DSO. Jim by bylo možné pro dané území přidělit obdobná práva jako jiným metodikům. Časté dotazy účastníků kurzů směřovaly rovněž k realizačnímu výhledu projektu, tj. jakým způsobem bude projekt fungovat po jeho skončení a uplynutí doby udržitelnosti.

Doporučení vyplývající z diskuze účastníků během kurzů

A. VŠEOBECNÉ

1) *Závaznost používání metodiky při tvorbě PRO*

Určitá závaznost je zásadní pro naplnění cílů celého projektu. Má-li být naplněn záměr sjednotit praxi plánování rozvoje obcí a posílit vertikální i horizontální vazby mezi rozvojovými dokumenty organizací veřejné správy je nezbytné, aby pro zpracování nových dokumentů obcí byla využívána metodika tvorby PRO.

Plošné rozšíření využívání webové aplikace pro tvorbu PRO a naplnění systému daty od velkého počtu obcí umožní relevantní využití aplikace při formulaci regionální politiky krajů a ČR (prostřednictvím MMR) – reakce na funkce systému, které umožňují vyšším územním orgánům mapovat reálné potřeby území a na základě těchto potřeb specifikovat nástroje regionální politiky.

2) *Existence programu rozvoje obce jako podmínka pro využívání dotačních zdrojů*

Účastníci akceptovali nutnost PRO při řízení rozvoje obce a akceptovali PRO jako podmínku pro získávání dotací na rozvoje. Nejprůkaznějším způsobem doložení může být zařazení PRO jako přílohy žádosti o dotační podporu v aplikaci Benefit tak, aby hodnotitel měl možnost posoudit kontext projekt v celkovém rozvoji obce.

3) *Udržitelnost projektu*

Je nutné již ve fázi dokončování systému elektronické metodické podpory tvorby PRO (a propagace mezi obcemi) stanovit, jak bude systém dále rozvíjen, jak bude řešena technická a metodická podpora. V souvislosti s tím účastníci kurzů upozorňují, že projekt má smysl jen jako dlouhodobý. Informace o udržitelnosti významně ovlivňují ochotu obcí k zapojení do projektu.

4) *Rozšíření elektronického systému pro práci DSO a MAS*

Z metodického hlediska je tento požadavek oprávněný a systémově řešitelný. V případě MAS je však třeba sjednotit existující metodiky, resp. na strategie MAS aplikovat metodiku MPPO.

5) *Hodnocení dopadů koncepcí na životní prostředí (SEA)*

Zejména z velkých měst a z krajů (pro tyto cílové skupiny není primárně elektronický zpracovatelský nástroj určen) zazněly dotazy na povinnost zpracovávat SEA hodnocení. Tato otázka je řešena v metodice (str. 37) s tím, že absolutní většina zpracovávaných dokumentů na úrovni malých a menších obcí a měst nebude pod povinnost z hlediska aktuálně platných právních předpisů spadat. U velkých, resp. statutárních měst je však třeba s touto povinností počítat. Plošným řešením by byla dílčí úprava § 10a zákona č. 100/2001 Sb. v platném znění.

6) *Vazba na národní číselník indikátorů*

K diskusi je též vazba návrhové části na národní číselník indikátorů, tj. zajištění provázanosti zpracovaných programů a připravovaných žádostí, resp. monitorovaných projektů v rámci dotačního financování.

B. KONKRÉTNÍ

1) *Reporting informací o NOVINKÁCH na e-maily dotčených obcí*

Účastníci seminářů velmi vítají možnost vkládání cílených informací k rozvoji obce přímo do portálu ve formě „Novinek“. Požadují, aby informace o tom, že byla přidána nová informace, která cílí i na jejich obec byla automaticky systémem zasílána na e-mail obcí, kterých se týká. Tento požadavek je technicky řešitelný, starostové, resp. administrátoři systému v obcích, musí zadat do systému svoji e-mailovou adresu, která v aktuální verzi systému vyžadována není.

2) *Možnost individualizace titulní stránky PRO*

Obec v rámci systému mohou formou vlastního nastavení záhlaví a zápatí dokumentu jednoznačně individualizovat a identifikovat svůj dokument. Obdobný požadavek vzešel i pro titulní stranu dokumentu, tj. možnost vkládání znaku obce, loga, obrázků, apod. Požadavek je řešitelný.

3) *Systém MPPO jako manažerský systém k řízení rozvoje obce*

Účastníci kurzů oceňují širší přístup k metodice, tj. snaha o zpracování reálného a realizovatelného PRO. Oceňují též krok B.3 v procesu, tj. rozpracování střednědobého PRO do konkrétních „akčních plánů“, popř. seznamů aktivit k realizaci, apod. Ve vazbě na toto požadují u aktivit monitorovací a kontrolní aparát ve smyslu: „Aktivita byla zrealizována – ANO/NE/částečně + komentář“. Požadavek považujeme za oprávněný a do další verze je s ním třeba počítat.

4) *Propojení systému tvorby PRO s územním plánováním*

Účastníci se vyjádřili, že pro lepší koordinaci shody územního plánu s programem rozvoje obce by bylo vhodné zajistit určité propojení. Toto je dobrý námět na případné rozšíření projektu.

5) *Přřazení obcí také do struktury DSO a MAS*

Účastníci kurzů by pro srovnávací analýzy, či pro jiné účely přivítali zařazení obce vedle správních struktur (ORP, kraj) i do struktur dobrovolných (DSO, MAS, euroregion). Lze řešit částečně umožněním založení skupiny obcí pro srovnání.

6) *Další typ grafu – věková pyramida*

Účastníci kurzů se vyjádřili, že by bylo vhodné přidat do seznamu předpřipravených grafů věkovou pyramidu obyvatel obce s jednoletými intervaly. Jde o užitečný nástroj pro plánování kapacit veřejných služeb v obci. Požadavek je řešitelný.

7) *Vkládání volné kapitoly*

Někteří účastníci by ocenili možnost vložení další volné kapitoly, mimo navrhovaných, jako další možné volitelné rozšíření struktury PRO. Požadavek je řešitelný.

2.3 OBRAZOVÁ DOKUMENTACE Z KURZŮ

Turnov – 25. 11. 2013



Sezimovo Ústí – 25. 11. 2013



Praha – 25. 11. 2013



Lovosice – 26. 11. 2013



Žďár nad Sázavou – 26. 11. 2013



Sokolov – 27. 11. 2013



Olomouc – 27. 11. 2013



Plzeň – 28. 11. 2013



Ostrava – 28. 11. 2013



Otrokovice – 29. 11. 2013



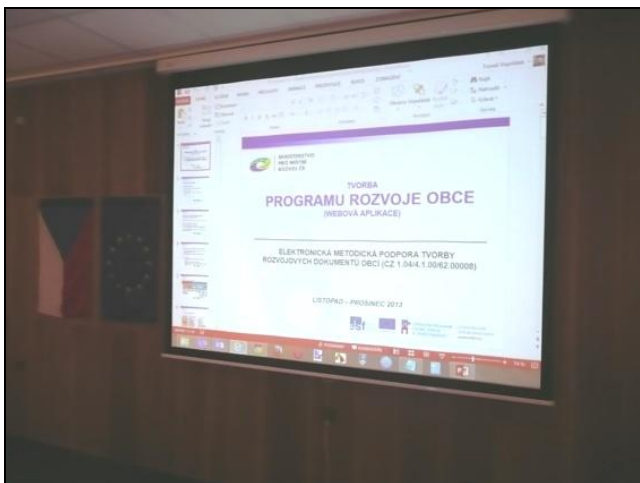
Pardubice – 2. 12. 2013



Rozdrojovice – 2. 12. 2013



Hradec Králové – 2. 12. 2013



3. SHRUTÍ POZNATKŮ Z PLNĚNÍ III. ETAPY

3.1 DOPORUČENÍ KE ZPRACOVÁNÍ PRO

Pro podporu tvorby PRO byla vytvořena metodika. Její první návrh z prosince 2012 byl revidován (z hlediska obsahového i z hlediska struktury) na základě výsledků jednání realizačního týmu v březnu 2013. Závěrečná revize v červnu 2013 byla provedena s využitím poznatků ze zpracování PRO v pilotních obcích. Zejména byla zjednodušena celková struktura metodiky, aby tak byly projasněny hlavní postupové kroky a základní části obsahu PRO. Objevila se také řada námětů vycházejících z praxe jednotlivých obcí.

Na základě prováděných úprav metodiky a poznatků ze zpracování pilotních PRO byla formulována následující doporučení ke tvorbě PRO:

- Před začátkem samotné tvorby by zpracovatelé neměli podcenit **přípravnou fázi**, tj. je nutné si pečlivě rozmyslet způsob tvorby PRO, složení realizačního týmu i pracovní skupiny a harmonogram prací. Kvalitní příprava je významným předpokladem pro hladký průběh tvorby PRO a pro úspěšné vytvoření dokumentu.
- Pro zpracování PRO je velmi vhodné v maximální míře **využít schopné obyvatele obce** (nejen zastupitele), kteří mohou přispět svými profesními či osobními zkušenostmi a znalostmi k dosažení vyšší kvality zpracovávaného dokumentu. Zapojit se mohou přímo jako členové realizačního týmu, případně alespoň jako členové pracovní skupiny – podle jejich časových možností.
- Vytvoření jednotlivých kapitol PRO může velmi usnadnit **využití různých informačních zdrojů**. Není potřeba, aby zpracovatelé kapitol veškeré skutečnosti formulovali vlastními silami, řadu informací lze převzít z již existujících zdrojů. Nejde přitom jen o statistická data; dobrými zdroji jsou také různé dílčí koncepce obce (případně koncepce svazku obcí, MAS nebo kraje), územní plán, územně analytické podklady, různé studie, nebo třeba i seminární či diplomové práce studentů.
- **Terénní šetření** (mezi obyvateli, podnikateli, neziskovými organizacemi) jsou pouze rozšiřující částí PRO, ale jejich realizace se velmi doporučuje. Zjištění názoru aktérů působících v obci napomůže lépe identifikovat problémy i pozitiva obce, a může také přispět k přesnějšímu zacílení návrhové části. Současně se zvyšuje i ochota zainteresovaných aktérů zapojit se do realizace navržených aktivit.
- Do tvorby PRO by měla být zapojena i široká **veřejnost**. Jednou z možností je dotazníkové šetření, dále lze uspořádat veřejná setkání, zveřejňovat průběžné verze PRO apod. Pokud má proběhnout setkání s veřejností, nemělo by se konat až k finálnímu dokumentu (občané mohou mít dojem, že už se de facto rozhodlo bez nich), ale již ve fázi prvních myšlenek nad zaměřením návrhové části. Pro zvýšení ochoty obyvatel zapojovat se do plánování rozvoje i do realizace navržených aktivit je důležité, aby obec s obyvateli komunikovala průběžně, nejen při tvorbě PRO, a také aby jejich hlasům naslouchala.
- Pro usnadnění vytvoření PRO se doporučuje využít veškerou dostupnou **metodickou podporu**. Webová aplikace bude obsahovat systém návodů a metodických komentářů. Kromě toho bude zpracovatelům PRO k dispozici e-learning, v němž jsou popsány hlavní skutečnosti související s tvorbou PRO (s obsahem dokumentu i procesem tvorby), a kompletní metodika tvorby PRO. Předpokládá se, že se

zpracovatelé PRO budou moci obrátit také na konkrétní metodiky (osoby), s nimiž budou moci řešit problémy či obtíže z hlediska metodického i z hlediska ovládání webové aplikace.

3.2 DOPORUČENÍ K METODICKÉ PODPORE

Pro úspěšný „start“ zpracování PRO s využitím webové aplikace v masivnějším měřítku je velmi důležité, aby obcím byla poskytována kvalitní metodická podpora. Bylo totiž zjištěno, že obce nejsou ve většině případů schopny zpracovat PRO pouze vlastními silami, obvykle potřebují alespoň občasnou pomoc metodika.

Metodická podpora by se měla soustředit především na následující skutečnosti:

- Zásadním předpokladem pro hromadné a účinné zapojení obcí do vytváření PRO pomocí webové aplikace je nutná **masivní informační aktivita a osvěta** ze strany MMR či krajů, zaměřená na vysvětlení významu zpracování PRO pro obce a na jeho obsah i proces tvorby (zapojení občanů, komunitní přístup, územní soudržnost). V rámci osvěty by mělo být také podrobně a srozumitelně vysvětleno, proč mají obce používat právě tuto metodiku a webovou aplikaci (vzájemná kompatibilita rozvojových dokumentů, mapování potřeb a požadavků obcí ze strany MMR a krajů, vazba na zaměření dotačních titulů, apod.). Měla by být zdůrazněna i bezplatnost používání systému. Důležitým faktorem ovlivňujícím rozhodování obcí pro zapojení je jistota dlouhodobé udržitelnosti systému.
- Pro správnou realizaci metodiky a zpracování PRO je třeba **zajistit průběžnou realizaci vzdělávacích programů** zaměřených na systém plánování, metodiku, postupy zpracování PRO a práci s webovou aplikací pro tvorbu PRO.
- Je **nutné zajistit možnost osobní metodické podpory**. Obce jsou sice schopny s využitím metodiky a webové aplikace vytvářet PRO, ale v případě komplikací či nepředpokládaného vývoje je potřeba, aby byl k dispozici vyškolený metodik, který obcím pomůže vzniklé překážky překonat. Pro obce je též značně problematické správně a v souvislostech interpretovat výstupy jednotlivých složek analytické části. I v tomto ohledu zpracovatelům značně zjednoduší práci odborný nadhled a metodické vedení. Metodici by měli být schopni poskytovat obcím podporu v oblasti vlastní tvorby PRO, i co se týče práce s webovou aplikací.
- Měl by být vyjasněn **vztah programů rozvoje obce (PRO) a programů obnovy vesnice (POV)**. V případech, kdy je po obcích vyžadován POV (zejména v krajských programech rozvoje venkova), by měl být tento požadavek definován jako požadavek na rozvojový dokument obce, přičemž je lhostejné, zda jde o POV, nebo o PRO.

3.3 DOPORUČENÍ KE VZDĚLÁVACÍM AKTIVITÁM

Z ověřování metodiky tvorby PRO v pilotních obcích vyplynulo, že představitelé obcí sami nezvládnou všechny potřebné kroky. Jsou potřeba průběžné konzultace s odborníkem na strategické plánování, anebo kvalitní vyškolení v ovládání webové aplikace (elektronické metodické podpory).

V průběhu řešení projektu byly realizovány dvoudenní kurzy detailně se věnující tvorbě PRO dle vytvořené metodiky a jednodenní kurzy vysvětlující tvorbu PRO pomocí webové aplikace. Na základě zkušeností z průběhu kurzů a diskuze s účastníky kurzů lze konstatovat následující doporučení:

- Účastníci mají zájem o co nejpraktičtější informace a konkrétní řešení. Kurzy musí být přizpůsobeny typům účastníků a musí směřovat k usnadnění plánování a řízení rozvoje obcí.
- Pro udržení pozornosti účastníků je potřebné, aby byl výklad strukturován na kratší časové úseky a výklad byl kombinován s diskuzí a praktickými ukázkami.
- Velmi cenná jsou podpůrná vystoupení z řad starostů či pracovníků obcí majících zkušenost s plánováním rozvoje. Jejich vystoupení působí velmi motivačně.
- Po dokončení vývoje webové aplikace je třeba, aby další kurzy probíhaly v prostorách umožňujících bezdrátové připojení k internetu, aby si zájemci mohli na vlastním počítači (notebooku, tabletu) rovnou vyzkoušet práci s webovou aplikací, zjistit nejasnosti a nechat si je na místě vysvětlit.
- Vhodnou platformou pro vzdělávání a šíření osvěty v oblasti plánování rozvoje jsou dobrovolné svazky obcí či místní akční skupiny. Jejich předsedové a manažeři bývají často hlavními propagátory plánování rozvoje, protože PRO jsou důležitými podklady pro plánování na vyšší úrovni. Na setkání těchto sdružení mohou proběhnout rovněž vzdělávací aktivity.
- Je rovněž vhodné, když je vzdělávacích akcí využito i ke sdělení aktuálních informací týkajících se rozvoje obcí, např. ze strany MMR, či krajů. Obce jsou potom ještě více motivovány k účasti a jsou posilovány vazby mezi obcemi a možnými poskytovateli metodické podpory.

PŘÍLOHY

PŘEHLED PŘÍLOH

Příloha 1: Úvodní prezentace ke kurzu

V prezentaci jsou představeny základní obsahové a procesní charakteristiky programu rozvoje obce.

Příloha 2: Podoba e-learningové aplikace

V příloze je přiblížen základní vzhled a struktura e-learningové aplikace

Příloha 3: Osnova představení webové aplikace

V příloze je představen vzhled jednotlivých částí a funkcí webové aplikace pro tvorbu PRO tak, jak byly prakticky ukázány v aktuální demoverzi webové aplikace na jednodenních kurzech. Představení je členěno do čtyř základních částí:

- Úvodní kroky práce s portálem
- Představení webové aplikace pro tvorbu PRO
- Zpracování analytické části PRO pomocí webového portálu
- Zpracování návrhové části PRO pomocí webového portálu

Příloha 4: Ukázky z pilotních PRO

V příloze jsou zařazeny ukázky z vybraných pilotně zpracovaných programů rozvoje obcí, které mohou obce inspirovat při zpracování PRO. Jde o výběr z následujících PRO.

- Program rozvoje obce Pacetluky na období 2013–2022
- Program rozvoje obce Janov n. Nisou na období 2014–2020
- Program rozvoje obce Lidečko na období 2014–2017
- Program rozvoje obce Nekoř na období 2014–2020

PŘÍLOHA 1: ÚVODNÍ PREZENTACE KE KURZU

 MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

**TVORBA
PROGRAMU ROZVOJE OBCE
(WEBOVÁ APLIKACE)**

**ELEKTRONICKÁ METODICKÁ PODPORA TVORBY
ROZVOJOVÝCH DOKUMENTŮ OBCÍ (CZ 1.04/4.1.00/62.00008)**

LISTOPAD – PROSINEC 2013

 evropský
sociální
fond v ČR

 EVROPSKÁ UNIE

 OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

 MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

PROGRAM SEMINÁŘE

- Představení projektu
- Struktura a tvorba programu rozvoje obce
- Webová aplikace
- Modelové „PRO“ a zkušenosti z jejich tvorby
- Dotazy

2

 evropský
sociální
fond v ČR

 EVROPSKÁ UNIE

 OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Elektronická metodická podpora tvorby rozvojových dokumentů obcí *

Cíl: Podpořit rozhodovací procesy v obci a jejich transparentnost

Realizátor: Ministerstvo pro místní rozvoj

Období řešení: duben 2011 – březen 2014

Výstup: webová aplikace pro tvorbu Programu rozvoje obce (PRO)

**/ Efektivní veřejná správa a přátelské veřejné služby (Smart Administration), schváleno usnesením vlády č. 536/2008.*

3



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Základní parametry programu rozvoje obce

- Hlavní nástroj řízení rozvoje obce – **má řadu praktických využití**
- Zpracovává se opakovaně **na období 4–7 let**
- Dlouhodobý pohled ve strategické vizi pro období 10–20 let

Obsahuje zejména:

- zhodnocení situace obce a zachycení hlavních problémů a limitů,
- dlouhodobou vizi směřování rozvoje obce,
- způsoby naplňování vize ve střednědobém období v podobě opatření a aktivit.

4



evropský
sociální
fond v ČR



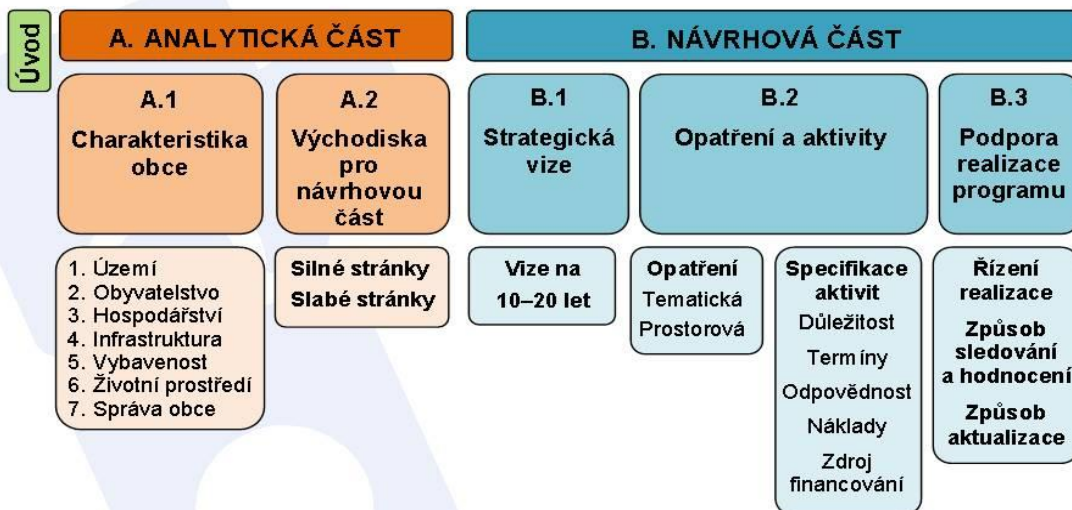
OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Základní struktura PRO



5



esf evropský sociální fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

A.1 Charakteristika obce

Část PRO	Základní obsah	Volba rozšíření
A.1 Charakteristika obce	1. Území 2. Obyvatelstvo 3. Hospodářství 4. Infrastruktura 5. Vybavenost 6. Životní prostředí 7. Správa obce	• Výsledky šetření obyvatel • Výsledky šetření podnikatelů • Výsledky šetření neziskových organizací • Srovnávací analýza

6



esf evropský sociální fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

A.2 Východiska pro návrhovou část

Část PRO	Základní obsah	Volba rozšíření
A.2 Východiska pro návrhovou část <i>Spojovací můstek mezi analýzami a návrhovou částí</i>	• Silné stránky (faktory rozvoje) • Slabé stránky (problémy obce)	• Limity rozvoje • Problémová analýza • SWOT analýza • Vyhodnocení předchozího programu rozvoje obce • Vyhodnocení vazeb dalších koncepčních dokumentů

7



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

B. Návrhová část

Část PRO	Základní obsah		Volba rozšíření
B. Návrhová část			
B.1 Strategická vize	Vize	10–20 let	• Principy rozvoje • Dlouhodobé strategické cíle • Střednědobé programové cíle
B.2 Opatření a aktivity	Opatření Aktivity	4–7 let	• Specifikace opatření • Detailnější specifikace aktivit • Zásobník aktivit
B.3 Podpora realizace programu	Způsob práce s PRO Monitoring Vyhodnocování		• Akční plán

8



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Důležité procesy tvorby PRO

- **Kvalitní příprava:** stanovit rozsah PRO, způsob tvorby, zapojení obyvatel, harmonogram.
- **Spolupráce:** klíčové subjekty tvorby PRO – **zastupitelstvo obce, realizační tým, pracovní skupina** (shromáždění místních aktérů), **veřejnost**.
- **Zapojení veřejnosti:** dotazníková šetření, osobní setkání, elektronická komunikace, veřejné projednání.

9



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

DĚKUJEME ZA POZORNOST

Lektoři:

Jan Binek
Kateřina Synková
Roman Chmelař
Jan Holeček

GaREP, spol. s r.o.
tel. 545 242 846
garep@garep.cz

Petr Ponikelský

e-Rozvoj.cz, s.r.o.
tel. 737 291 735
info@e-rozvoj.cz

Michal Pajgrt
Tomáš Vopršálek

atlantis software spol. s r.o.
724 610 046, 725 210 346
pajgrt@atlantis.cz
voprsalek@atlantis.cz

10



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

PŘÍLOHA 2: PODOBA E-LEARNINGOVÉ APLIKACE

Úvodní strana e-learningového kurzu

Ukázka z textů e-learningového kurzu – Kapitola 6.3 zpracování dat

Zpracování dat

Zpracování dat lze provádět různými způsoby. Dvěma základními pojetími jsou:

- použití absolutních hodnot – užívají se k zachycení celkové velikosti či pozice, poskytuje však pouze omezenou možnost srovnání;
- použití relativních hodnot – zachycují dílčí souvislosti jevu vhodné pro srovnání – např. přepočít vzhledem k srovnávací bázi (počet lékařů na 1000 obyvatel), podíl z celku (podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva na celkovém počtu obyvatel starších 15 let), index změny či poměr dvou složek.

Při regionálních analýzách je vhodné použít kombinaci obou pojetí. Při zpracování dat může dojít k různým zkrácením a nepřesnostem, se kterými je nutné počítat.

Volba ukazatelů (vytvořených výběrem či zpracováním relevantních dat) však musí být jednoznačná, je proto vždy třeba předem stanovit, co je posláním ukazatele – zda má zachytit stav, či trend v dané oblasti nebo časné varování, a komu je ukazatel určen.

Dalších, avšak složitějších možností zpracování ukazatelů je celá řada. Mezi ně patří zejména statistické analýzy, což je široká škála metod (jednoduchých i složitějších), pomocí nichž lze získávat informace z kvantitativních dat.

Základním analytickým nástrojem pro hodnocení jakýchkoli prostorově rozložených jevů je kartografická vizualizace, tedy znázorňování prostorového rozložení jevů v mapě. Promítnutím hodnot ukazatelů do podoby kartogramů či kartodiagramů lze velice jednoduše odhalit některé skryté souvislosti, můžeme získat podklad pro identifikaci rozdílů a pro hledání příčin těchto rozdílů, je možné vysledovat celou řadu rozvojových souvislostí a identifikovat podklady pro racionalizaci podpory regionálního rozvoje.

Podíl vyjádřících a hlavní směry vyjádřky
Podíl vyjádřících pracovníků na počtu pracujících (%)

Podíl (%)	Hlavní směry vyjádřky za práci (obce, do nichž vyjádří více než 10 osob)
74 - 75	Brno
76 - 80	Hustopeče
81 - 85	Břeclav
86 - 90	Velké Pavlovice
91 - 92	Klobouky
	Brumovice
	Štětice
	Velké Němčice
	Boletice
	Kobylí
	Ostatní

Struktura kapitol e-learningového kurzu

Kurz Tvorba programu rozvoje obce	
+ 	1 PROČ OBEC POTŘEBUJE PROGRAM ROZVOJE
+ 	2 JAKÉ JE POSTAVENÍ PROGRAMU ROZVOJE O
	2.1 Právní úprava plánování obcí
	2.2 Typy koncepčních dokumentů
	2.3 Orientace v koncepcích
	2.4 Znaký kvalitního koncepčního dokumentu
+ 	3 JAK MÁ VYPADAT PROGRAM ROZVOJE OBC
	3.1 Analytická část
	3.2 Návrhová část
	3.3 Rozšiřující obsah PRO
+ 	4 JAK TVOŘIT PROGRAM ROZVOJE OBCE?
+ 	5 S KÝM TVOŘIT PROGRAM ROZVOJE OBCE?
	5.1 Hlavní aktéři
	5.2 Způsob zapojení aktérů
+ 	6 KDE ZÍSKAT INFORMACE O OBCI?
	6.1 Kde získat data?
	6.2 Výběr konkrétních dat
	6.3 Zpracování dat
	6.4 Interpretace dat
+ 	7 JAK ZACHYTIT SITUACI V OBCI?
	7.1 Statistické metody
	7.2 Grafické metody
	7.3 Syntetické metody
+ 	8 JAK FORMULOVAT SMĚŘOVÁNÍ ROZVOJE O
	8.1 Přístupy k tvorbě návrhové části
	8.2 Vnější vazby návrhové části
+ 	9 JAK PRACOVAT S PROGRAMEM ROZVOJE O
	9.1 Realizace PRO v praxi
	9.2 Naplňování PRO a následná zpětná vazba
+ 	ZÁVĚR
+ 	Slovník pojmů

Ukázka vzhledu závěrečného textu pro poskytnutí zpětné vazby účastníkům kurzů

E-learning

Přihlášen Admin MMR [Odhlásit](#)

Jazyk: Čeština

Kurz; Diskuzní fórum; Výsledky testů; Certifikáty;

Hledej... OK

Stránka 1

Test Závěrečný test, pokus číslo 28

13 min 51 s

Otázka 1

Jaké jsou části programu rozvoje obce?

Analytická část

charakteristika obce

Analytická část

vize

Návrhová část

řízení realizace

Návrhová část

SWOT analýza

Návrhová část

opatření

Otázka 2

Jaké jsou části SWOT analýzy?

Počet zadávaných znaků: 0 Maximální 512 znaků

Odpovězte slovy.

Otázka 3

Jaký termín je použit dle zákona o obcích pro základní koncepční dokument obce?

☐ a) strategický plán obce
☐ b) program rozvoje obce
☐ c) rozvojový program obce
☐ d) program obnovy obce

Můžete vybrat jednu možnost.

Otázka 4

Které základní aktéry rozvoje v obci působí?

☐ a) podnikatelé

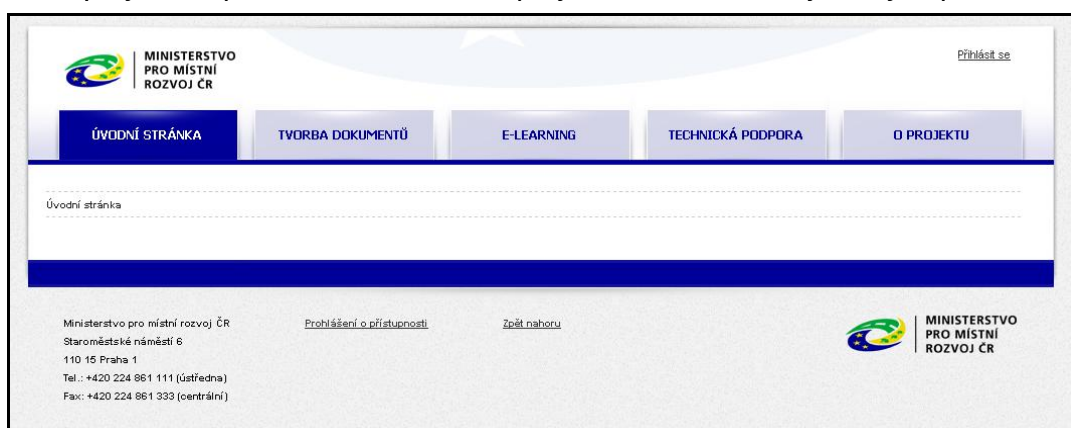
PŘÍLOHA 3: OSNOVA PŘEDSTAVENÍ WEBOVÉ APLIKACE

(Bylo prakticky ukázáno v aktuální demoverzi webové aplikace.)

Úvodní kroky práce s portálem

q Struktura webové stránky

- *Tvorba dokumentů* – prohlížení zpracovaných dokumentů (pro nepřihlášené uživatele), vstup do aplikace pro tvorbu PRO
- *E-learning* – odkaz na e-learningovou aplikaci, která se otevře v samostatném okně
- *Technická podpora* – informace o možnostech podpory, kontakty na příslušné osoby
- *O projektu* – podrobné informace o projektu včetně všech jeho výstupů

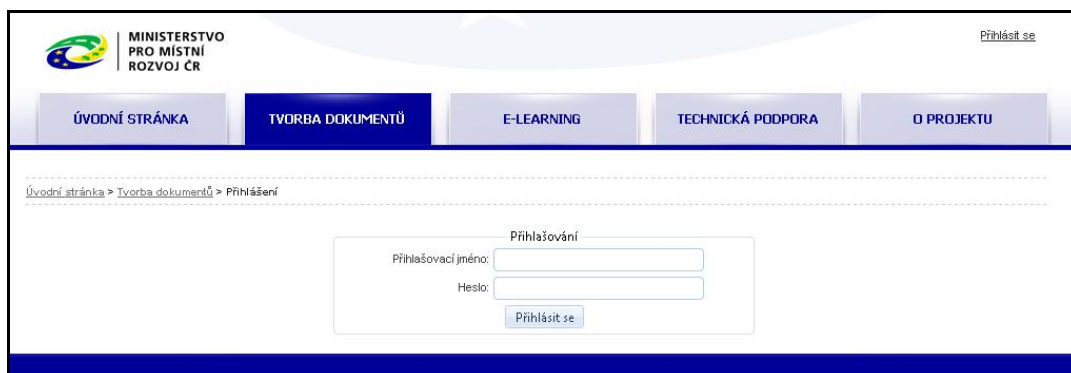


q Základní typy uživatelských oprávnění

- *Správce uživatelů* (pověřená osoba na MMR) – přidělování přístupových práv metodikům a adminům obcí
- *Metodici MMR a krajů* (případně další pověřené osoby) – pouze nahlížení do PRO a vkládání novinek
- *Admin obce* – koordinátor tvorby PRO, který přidělí přístupová práva lidem podílejícím se na tvorbě PRO dané obce

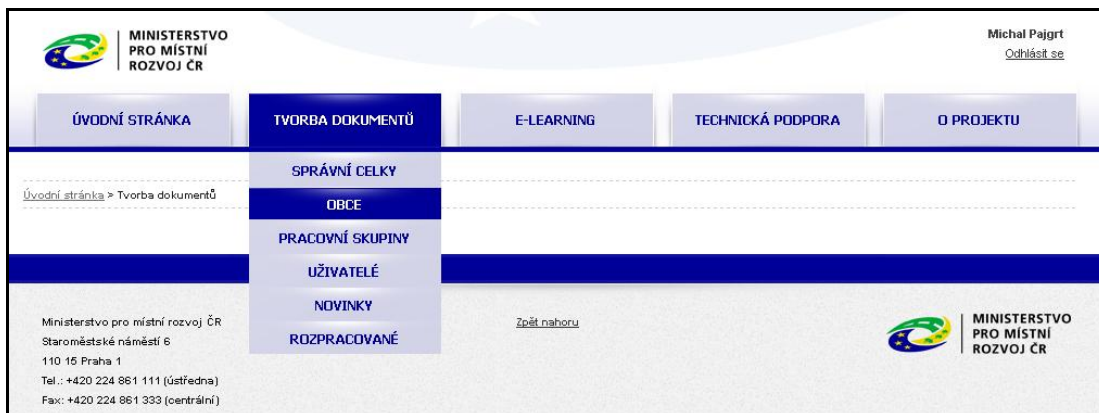
q Způsob registrace – uživatelská jména a hesla budou zaslána z MMR prostřednictvím datových schránek

q Přihlašování – v sekci Tvorba dokumentů

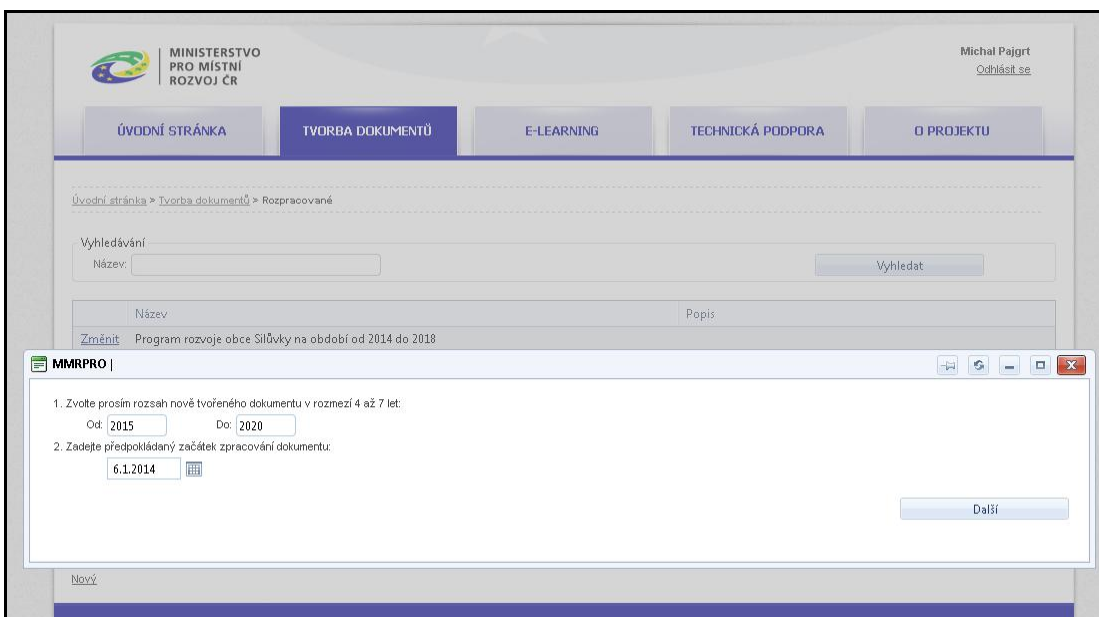


Představení webové aplikace pro tvorbu PRO

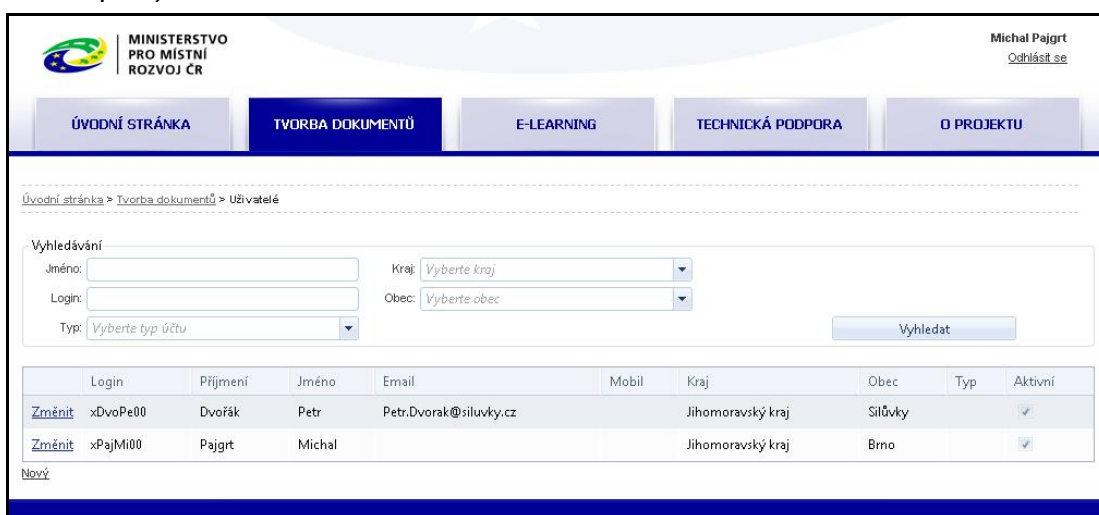
q Základní struktura aplikace pro tvorbu PRO



q Úvodní kroky tvorby PRO – založení nového PRO a nastavení parametrů PRO



q Vytváření adresáře a prostředí pro práci s různými aktéry (realizační tým, pracovní skupina)



q Tvorba harmonogramu

q Způsob práce koordinátora PRO (tj. vedoucího realizačního týmu)

- zakládání dokumentu, práce s pracovní skupinou, přiřazování zpracovatelů atd.

q Formuláře pro jednání zastupitelstva a pracovních skupin

q Zveřejňování vybraných částí

q Způsoby navazující metodické podpory

Zpracování analytické části PRO pomocí webového portálu

- q Obsah kapitol charakteristiky obce a načtení dat, tabulek, grafů z přednastavené nabídky

Kostra

Mód: ☐ Základní (ZAK) ☒ Rozšířený (ROZ)

Část	Nadpis	Kapitola	Zpracovatel	Stav	Změněno	Termín
Analytická část						
A.1 Charakteristika obce						
		Úvodní stránka	Ondřej Váňa	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Úvod	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Území	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Obyvatelstvo	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Hospodářství	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Infrastruktura	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Vybavenost	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Životní prostředí	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Správa obce	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Výsledky šetření obyvatel	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Výsledky šetření podnikatelů	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Výsledky šetření neziskových organizací	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Srovnávací analýza	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
A.2 Východiska pro návrhovou část						
		Silné a slabé stránky	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.5.2014
		Příležitosti a hrozby	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.5.2014
		Limity rozvoje	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Problémová analýza	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.4.2014
		Vyhodnocení předchozího programu rozvoje obce	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.5.2014
		Vyhodnocení vazeb dalších koncepčních dokumentů	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.5.2014
Návrhová část						
B.1 Strategická vize						
		Vize	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.7.2014
		Principy rozvoje	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.6.2014
		Cíle	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	30.6.2014
B.2 Opatření a aktivity						
		Opatření a aktivity	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.7.2014
		Detailní specifikace aktivit	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.7.2014
		Zásobník aktivit	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.7.2014
B.3 Podpora realizace programu						
		Organizace zajištění realizace	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.8.2014
		Nejbližší kroky	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.8.2014
		Způsob vyhodnocování a aktualizace dokumentu	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.8.2014
		Akční plán	Petr Dvořák	Rozpracovaný	4.12.2013 9:58:18	31.8.2014
Dotazníkové šetření						
SWOT analýza						

Kapitola

Zakladatel: [Aleš Provazník](#) Zpracovatel: [Pavel Novotný](#)

Založeno: 2. 3. 2013 12:23 Stav: Koncept/uzavřeno/

Text ☒ Cíle

Zadejte interval: 10 12 20

Segue UI 10.5 B I U A- Vložit data

Demografická situace

Na konci roku 2011 žilo v Janově nad Nisou 1367 trvale hlášených obyvatel. Vývoj počtu obyvatel obce vykazuje pomalý, ale stabilní růst (pro srovnání, o deset let dříve zde bylo hlášeno 1163 občanů). Index změny počtu obyvatel 2001/2011 dosahuje hodnoty 117,5 – což znamená, že v popisovaném období vzrostl počet místních občanů o 17,5 %. Ve srovnání s vývojem počtu obyvatelstva Libereckého kraje (nárůst o 2,6 %) i celé ČR (nárůst o 2,9 %) se trend rozšiřování počtu obyvatelstva dále potvrzuje.

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatelstva v letech 2001-2011

	Celkem obyvatel	Narození	Zemřeli	Přistěhovali	Vystěhovali
2001	1163	7	9	43	18
2002	1168	11	11	37	32
2003	1186	7	15	84	58
2004	1154	6	12	57	83
2005	1186	12	12	49	17
2006	1224	15	9	85	53
2007	1274	18	5	81	44
2008	1273	16	12	67	72
2009	1278	8	13	63	53
2010	1305	18	10	59	40
2011	1367	15	8	57	49

* ČSU – Databáze demografických údajů za obce ČR

q Tvorba dotazníků, využití systému při dotazování, vyhodnocení šetření

Rozvojový plán obce Velké Pavlovice > A.1 Charakteristika obce > Výsledky šetření obyvatel

Kapitola:
Zadatel: [Aleš Provazník](#)
Založeno: 2. 3. 2013 12:23

Zpracovatel: [Pavel Novotný](#)
Stav: koncept/Odesláno/Uzavřeno

Dotazník: [Výsledky](#) [Sumarizace](#)

Otázka	Odpověď	Agregát	
1. Výčet z možností – jedna volba	☒ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5	AVG...	změnit odebrat vložit
2. Výčet z možností – jedna volba	Výběr z možností	N/A	změnit odebrat vložit
3. Více možností	☒ Volba 1 ☐ Volba 2 ☒ Volba 3	Podíl	změnit odebrat vložit
4. Krátký komentář	Krátká odpověď	N/A	změnit odebrat vložit
5. Dlouhý komentář	Dlouhá odpověď	N/A	změnit odebrat vložit
6. Ohodnoťte (taterie otázek)	Velmi spokojen Spíše spokojen Spíše nespokojen Velmi nespokojen Je mi to lhostejné		
školství	☒ ☐ ☐ ☐ ☐		
zdravotnictví	☒ ☐ ☐ ☐ ☐		
řemeslní prostředí	☒ ☐ ☐ ☐ ☐		

Průvodní text slouží k obecnému popisu dotazníku, případně podání instrukcí. Používá se většinou pro delší texty.

1 2 3 4 5
předchozí | další

Odeslat/uzavřít dotazník Zrušit Uložit změny

q Formulace silných a slabých stránek a jejich prioritace

- q Rozšiřující části (zejména srovnávací analýza, v rámci níž si obec volí obce a data pro srovnání)

Rozvojový plán obce Velké Pavlovice > A.2 Východiska pro návrhovou část > Srovnávací analýza

Kapitola

Zakladatel: [Aleš Provazník](#) Zpracovatel: [Pavel Novotný](#)
Založeno: 2. 3. 2013 12:23 Stav: koncept/Odesláno/Uzavřeno

Obce Metriky Srovnávací tabulka

Vyhledat obce

Název: Kód:

Vyhledat

	Kód	Název obce	Obec s pověřeným obec. ú.	Obec z rozšíř. půs.	LAU 1 - Okres	NUTS 3 - Kraj	NUTS 2 – Region soudržnosti
☒	537241	Babice	Netolice	Prachatice	Prachatice	Jihočeský kraj	Jihozápad
☐							
☐							
☐							
☐							
☐							
☐							
☐							

↑ Odebrat ze srovnání ↓ Přidat ke srovnání

Obce ke srovnání

	Kód	Název obce	Obec s pověřeným obec. ú.	Obec z rozšíř. půs.	LAU 1 - Okres	NUTS 3 - Kraj	NUTS 2 – Region soudržnosti
☒	537241	Babice	Netolice	Prachatice	Prachatice	Jihočeský kraj	Jihozápad
☐							
☐							
☐							
☐							
☐							
☐							
☐							

Zrušit Uložit změny

Zpracování návrhové části PRO pomocí webového portálu

- q Formulace vize, cílů a opatření

Rozvojový plán obce Velké Pavlovice > A.1 Charakteristika obce > Obyvatelstvo

Kapitola

Zakladatel: [Aleš Provazník](#) Zpracovatel: [Pavel Novotný](#)
Založeno: 2. 3. 2013 12:23 Stav: Koncept/uzavřeno/

Text Cíle Zadejte interval: 10 12 20

Nový cíl

Název:

Termín:

Vložit

	Název cíle	termín
☒	Text názvu cíle	1.1.2013
☐		
☐		
☐		
☐		

q Specifikace aktivit a hodnocení jejich významnosti

Vyberte aktivity pro vložení

Název	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
☐ Bez cíle					
☐ Opatření 1					
☒ Aktivita 1	střední	1.1.2013 - 1.3.2013	Sociální výbor zastupitelstva obce	50tis/rok	vlastní
☐ Aktivita 2	střední	1.1.2013 - 1.3.2013	Sociální výbor zastupitelstva obce	50tis/rok	vlastní
☐ Cíl 1					
☐ Cíl 2					

Název aktivity:

Zadejte celý název aktivity

Tematická oblast: ?

Vyberte z číselníku

Důležitost: ?

Ohodnoťte důležitost

Termín: Od: Do: ?

Nápověda

Celkové náklady:

Nápověda

Hlavní zdroj financování: ?

Nápověda

Odpovědnost:

Nápověda

Komentář:

Nápověda

Rozšiřující charakteristiky

Viditelné pouze pro rozšiřující charakteristiky aktivit

Územní rozsah:

Nápověda

Rizika realizace:

Nápověda

Vazba na další aktivity:

Zvolte návazné aktivity

Číslo	Název
☒ A1.2	Pravidelná setkávání seniorů
☐ A3.5	Pravidelná setkávání juniorů

Vazba na jiné rozvojové dokumenty:

Zvolte návazné aktivity

q Tvorba akčního plánu (v návaznosti na specifikované aktivity)

Název plánu	Založeno	Termíny	Výstup
Smazat Akční plán 1	22.3.2013	2010 - 2013	Exportovat...

Založení nového akčního plánu

Název:

Rozsah: Od Do

Rozsah musí spadat do rozsahu celého dokumentu
Min 1 rok, max 2 roky

[Nový akční plán...](#)

WIZ3.1: Akční plán - vkládání aktivit

Výběr plánu >

Z jakého plánu si přejete aktivity přidat?

☐ Kapitola B.2
☐ Zásobník aktivit
☐ Předchozí schválený plán

Název	Publikováno
☐ Rozvojový dokument obce Blansko	1.2.2013

Rozvojový plán obce Velké Pavlovice > B.2 Opatření a aktivity > Akční plán

Kapitola
Zakladatel: [Aleš Provazník](#)
Založeno: 2. 3. 2013 12:23
Zpracovatel: [Pavel Novotný](#)
Stav: koncept/Odesláno/Uzavřeno

Název	Důležitost	Termíny	Odpovědnost	Náklady	Zdroje financování
Opatření					
Aktivita	střední	1.1.2013 - 1.3.2013	Sociální výbor zastupitelstva obce	50tis/rok	vlastní
Kroky					
↑↓ Postupový krok 1		11.2.2014	100	Petr Jarmý	
↑↓ Postupový krok 2		11.2.2014	34	Petr Jarmý	
↑↓ Postupový krok 3		11.2.2014	322	Petr Jarmý	
Aktivita 2	střední	1.1.2013 - 1.3.2013	Sociální výbor zastupitelstva obce	50tis/rok	vlastní
Opatření 3					

[Exportovat...](#)

- q Možnosti reportů a jejich využití – volba výstupů dat ze systému (např. získání dat pro vlastní zpracování a tvorbu vlastních grafů v jiných programech) a přehledy informací z návrhové části (např. rozložení aktivit, výše nákladů v jednotlivých letech apod.)

PŘÍLOHA 4: UKÁZKY Z PILOTNÍCH PRO

Program rozvoje obce Pacetluky na období 2013–2022

223 obyvatel (2011)

Ukázka vhodného provázání textů, fotografií a grafů.

Ukázka vyhodnocení aktivit předchozího rozvojového dokumentu

Ukázka harmonogramu aktivit

1. Charakteristika obce

Cestovní ruch

Z hlediska atraktivity cestovního ruchu se Pacetluky nacházejí mimo turisticky vyhledávané oblasti. Disponují relativně přítažlivým okolím, nicméně s nedostatečnou infrastrukturou. Pahorkatinný charakter podhorské krajiny je vhodný především pro aktivní trávení volného času – zejména pěší turistiky, cykloturistiky, a ostatním formám krátkodobé rekreace. Jako perspektivní se potenciálně jeví hipoturistika. Krátkodobou rekreaci lze



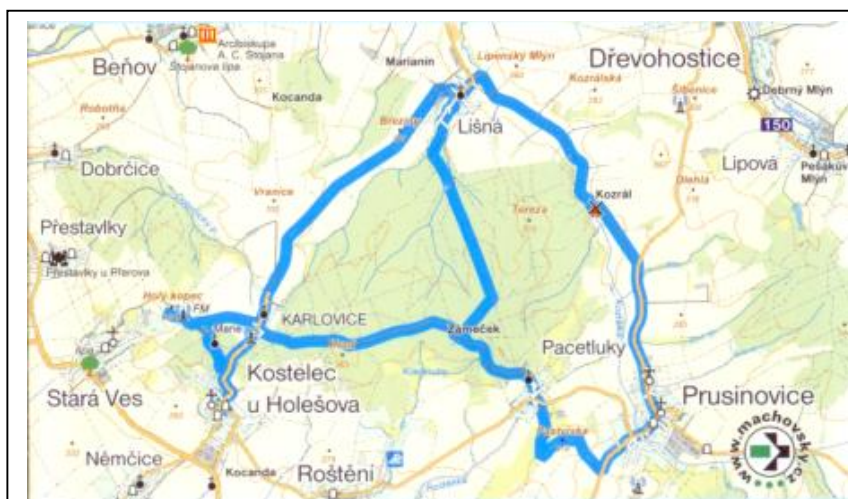
provázovat v rekreačních objektech, chalupách, apod. Těžiště rekreačních aktivit regionu však bude i nadále spočívat mimo území obce, zejména v oblasti Hostýnských vrchů.

Cyklotrasy

V roce 2005 byl zpracován generel cyklotras Mikroregionu Holešovsko, prostřednictvím kterého byla navržena přes obec Pacetluky jedna z cyklotras. Cyklotrasy jsou značené formou informačních tabulí. Tyto cyklotrasy jsou napojeny na významnější regionální cyklotrasy.

Turistické stezky

Obcí Pacetluky prochází turistická stezka, která byla vybudována MAS Partnerství Moštěnka. Tato stezka byla vytvořena na pomezí mikroregionů Moštěnka a Holešovsko. Pěší trasa vede z Kostelce u Holešova přes Pacetluky, Prusinovice do Lišné a zpět. Po trase jsou rozmístěny rozcestníky, odpočívadla a informační tabule.



Mapa 2: Turistické stezky v okolí Pacetluk

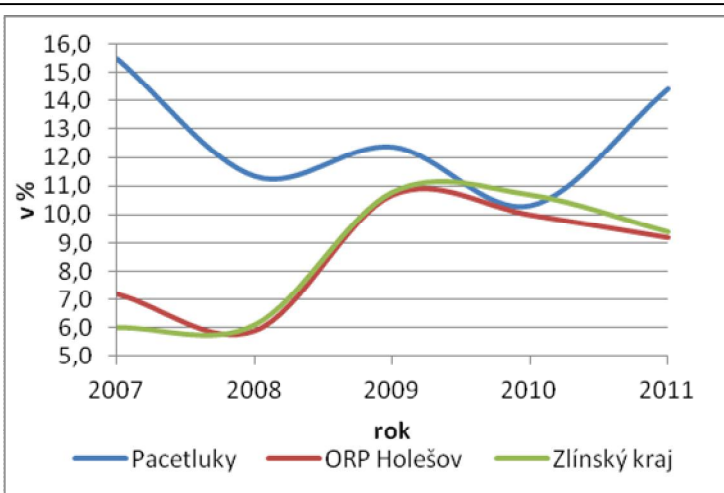
Trh práce

Míra nezaměstnanosti v obci Pacetluky ke konci r. 2011 dosahovala 14,4 % (to představovalo 14 uchazečů), což je nad průměrem ORP Holešov, kde průměrná nezaměstnanost byla ve stejném období 9,2 %, i ve srovnání se Zlínským krajem.

Příčiny vysoké nezaměstnanosti

Nadprůměrná míra nezaměstnanosti v obci je způsobena mj. strukturou ekonomicky aktivního obyvatelstva, kdy je v obci evidován větší podíl obyvatelstva se základním vzděláním. Překvapivá je

vysoká nezaměstnanost v předkrizovém období před rokem 2008, kdy se pohybovala v rozmezí 10 až 15 %. Naopak podprůměrný je ve srovnání s ORP Holešov i se Zlínským krajem podíl dlouhodobě nezaměstnaných (12 měs. a více). Tato skupina na konci roku 2011 tvořila 21,4 % uchazečů, v posledních letech se pohybuje v rozmezí 2 až 5 uchazečů.

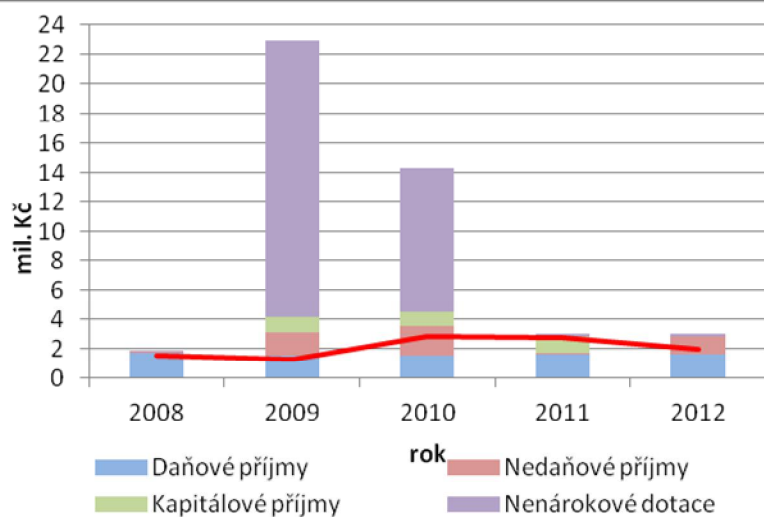


Graf 3: Vývoj nezaměstnanosti ve srovnání vyššími územními celky

Zdroj: Statistiky nezaměstnanosti. MPSV, 2012.

Hospodaření obce

V rámci rozpočtu má obec každoročně vyčleněny finanční prostředky, které slouží k zabezpečení rozvoje obce, její infrastruktury a služeb. V roce 2012 obec hospodařila s částkou 3 010 434 Kč. S nejvyšším objemem finančních prostředků hospodařila v letech 2009 a 2010, kdy byla budována nová splašková kanalizace a čistírka odpadních vod s přečerpávací stanicí. Následně pak byla realizována rekonstrukce místních komunikací včetně přilehlých chodníků a vjezdů k nemovitostem. Dotace byly čerpány zejména ze strukturálních fondů EU a ze státního rozpočtu a jejich celková výše činila mezi lety 2008 až 2012 více než 29 mil. Kč.



Graf 4: Rozpočtové hospodaření obce v letech 2008 – 2012

Zdroj: Obec Pacetluky, 2013.

S nejvyšším objemem finančních prostředků hospodařila obec v letech 2009 a 2010, které byly použity na vybudování splaškové kanalizace a čistírky odpadních vod, přičemž tato aktivita byla výraznou měrou financována z PRV, a to téměř 20 mil. Kč.

Dotace byly čerpány zejména ze strukturálních fondů EU a ze státního rozpočtu a jejich celková výše činila mezi lety 2008 až 2012 více než 29 mil. Kč.

Vyhodnocení aktivit Místního programu obnovy venkova obce Pacetluky

A/ Občanská vybavenost			
Aktivity		období realizace	finanční náklady v Kč (zdroj financování)
Realizované	Odkanalizování obce a výstavba čistírny odpadních vod	2008 - 2009	23 000 000 19 916 tis. Kč - PRV 2 994 tis. Kč - RO
	Rekonstrukce budovy požární zbrojnice	2010 - 2011	2 400 000 1 115 tis. Kč - PRV 1 161 tis. Kč - SDH Pacetluky (svépomocné práce) 124 tis. Kč - RO
	Úprava přilehlého okolí kaple	2009	15 000 15 tis. - RO
V realizaci / připravované	Vybudování inženýrských sítí pro plánovanou bytovou zástavbu	2013 - 2015	2 000 000 2 000 tis. Kč - RO
	Výstavba dětského hřiště	2013	430 000 podána žádost v rámci POV 300 tis. Kč - POV 130 tis. Kč - RO
Nerealizované	-	-	-
B/ Veřejné prostranství, zeleň			
Aktivity		období realizace	finanční náklady v Kč (zdroj financování)
Realizované	-	-	-
V realizaci / připravované	-	-	-
Nerealizované	Zpracování pasportu veřejné zeleně	Akce nebyla realizována z důvodu nedostatku finančních prostředků v rozpočtu obce.	
	Provedení úpravy veřejných ploch a zeleně dle pasportu veřejné zeleně		

....

Příloha 7: Harmonogram plánovaných aktivit

Cíl	Priorita	Aktivita	Rok									
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1. Rozvoj obce	vysoká	1.1.a Výstavba dešťové kanalizace k nové bytové výstavbě	850 000 Kč									
		1.1.b Výstavba STL plynovodního řádu k nové bytové výstavbě		400 000 Kč								
		1.1.d Výstavba místní komunikace k nové bytové zástavbě			1 500 000 Kč							
		1.1.e Rekonstrukce úseku cesty kaplička – les				1 500 000 Kč						
		1.2.b Výstavba sběrného dvora					800 000 Kč					
		1.1.c Výstavba veřejného osvětlení a místního rozhlasu k nové bytové výstavbě		100 000 Kč	100 000 Kč							
	střední	1.1.f Vybudování FVE- snížení nákladů na provoz ČOV						550 000 Kč				
		1.2.a Regenerace rybníka	100 000 Kč									
	nízká	1.1.g Rekonstrukce obecních chodníků v místní části Opleta a Dédina							1 500 000 Kč			

Cíl	Priorita	Aktivita	Rok									
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		1.2.c Protierozní opatření			0 Kč (Financování prostřednictvím KPÚ)	0 Kč	0 Kč					
		1.2.d Pasport veřejné zeleně								100 000 Kč		
		1.2.e Revitalizace parku na návsi									550 000 Kč	
2. Stabilizace počtu obyvatel, dostupné služby a podpora podnikatelských aktivit	vysoká	2.1.a Zasíťování pozemků pro novou bytovou zástavbu (dle nového ÚP)					2 500 000 Kč					
		2.1.b Výstavba místní komunikace pro novou bytovou zástavbu (dle nového ÚP)								1 500 000 Kč		
		2.2.a Rekonstrukce budovy bývalé MŠ (vybudování kulturně- společenského centra)				200 000 Kč		8 000 000 Kč		11 800 000 Kč		
		2.2.b Rekonstrukce a úprava půdních prostor OÚ na prostory MŠ			1 000 000 Kč							
	střední											
	nízká	2.2.c Rekonstrukce autobusové zastávky				120 000 Kč						

Cíl	Priorita	Aktivita	Rok									
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
3. Rozvoj kulturního života, spolková činnost, sport	vysoká	3.1.a Zachování a rozšíření kulturních akcí, podpora spolkové činnosti		50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč
		3.2.a Vybudování dětského hřiště	450 000 Kč									
		3.2.b Vybudování víceúčelového sportovního hřiště					2 000 000 Kč					
		3.2.c Podpora spolkové činnosti ve sportu		50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč
	střední	3.1.b Revitalizace místních památek, kamenné kříže				500 000 Kč						
	nízká											
Celkové náklady aktivit s vysokou prioritou v letech			1 300 000 Kč	500 000 Kč	2 600 000 Kč	1 800 000 Kč	5 400 000 Kč	8 100 000 Kč	100 000 Kč	13 400 000 Kč	100 000 Kč	100 000 Kč
Zdroje financování aktivit s vysokou prioritou		Rozpočet obce	1 300 000 Kč	500 000 Kč	500 000 Kč	600 000 Kč	600 000 Kč	600 000 Kč	100 000 Kč	1 200 000 Kč	100 000 Kč	100 000 Kč
		Zdoje mimo rozpočet obce (dotace, půjčky, ...)	0 Kč	0 Kč	2 100 000 Kč	1 200 000 Kč	4 800 000 Kč	7 500 000 Kč	0 Kč	12 200 000 Kč	0 Kč	0 Kč
Celkové náklady v letech			1 400 000 Kč	600 000 Kč	2 700 000 Kč	2 420 000 Kč	5 400 000 Kč	8 650 000 Kč	1 600 000 Kč	13 500 000 Kč	650 000 Kč	100 000 Kč
Náklady celkem za celé období 2013 - 2022			37 020 000 Kč									

Program rozvoje obce Janov n. Nisou na období 2014–2020

1 367 obyvatel (2011)

Ukázka shrnutí závěrů z analytické části a výsledku bodování rozvojových faktorů

Ukázka strategické vize, cílů, opatření a specifikace aktivit

A.2 VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST

Shrnutí komplexních závěrů analytické části

Klady	Zápory
výhodná poloha vůči příslušným správním centrům a jejich snadná dostupnost	velká rozloha zastavitelného území – zvýšené náklady na budování, provoz a údržbu infrastruktury
poloha v Jizerských horách je výhodná z hlediska cestovního ruchu	klimatické podmínky spojené s nadmořskou výškou znamenají zvýšené náklady na zimní údržbu komunikací a chodníků
stabilní růst počtu obyvatel	problémová lokalita – ubytovna v bývalé pizzerii
dobrá dostupnost spádových měst (dojíždění za službami, vzděláním či prací)	nutnost vyjížděky za službami, vzděláním či prací
obec je cílem stěhování mladých rodin	minimum subjektů podnikajících v zemědělství a průmyslu
řada aktivních spolků, přispívajících ke společenskému životu obce	nízká nabídka komerčních služeb
rozvinutý cestovní ruch	chybí informační centrum pro turisty
četná zařízení základní infrastruktury pro cestovní ruch	nedostatečná propagace cestovního ruchu
doprovodná infrastruktura pro cestovní ruch především se sportovním zaměřením	nevyhovující navigační systém
poměrně nízká míra nezaměstnanosti	plynovod, vodovod a kanalizace nejsou vybudovány v celé obci
zajištění dopravní obslužnosti pomocí MHD s vysokou frekvencí spojů (podél linky č. 1/101)	nedostatek parkovacích míst v zimním období
dostatek volných ploch pro výstavbu do budoucna	nevyhovující stav silnic III. třídy procházejících obcí i některých místních komunikací
mateřská a základní škola přímo v obci	nedostatečná bezpečnost chodců a cyklistů na hlavní komunikaci Jablonec – Janov
ordinace praktického lékaře pro dospělé	volné plochy pro výstavbu nejsou připojeny k inženýrským sítím
účast na komunitním plánování sociálních služeb Jablonecka	špatný stav hřbitova
konání kulturních akcí, pořádaných většinou místními spolky	absence malometrážních bytů pro seniory přímo v obci
dobré podmínky pro sportovní a volnočasové aktivity	absence startovacích bytů pro mladé
dobrá stav životního prostředí	chybí praktický lékař pro děti a dorost a lékárna
poměrně vysoká úspěšnost v získávání nenárokových dotací	v obci nejsou poskytovatelé sociálních služeb
zřízení obecní policie	omezení stavební činnosti daná polohou v rámci CHKO Jizerské hory
kamerový systém	vyšší majetková kriminalita spojená s vyšší koncentrací turistů

Jednotlivé faktory byly následně na jednání pracovní skupiny ohodnoceny z hlediska jejich důležitosti pro další rozvoj obce. Souhrnné hodnocení významnosti jednotlivých výroků je uvedeno v další tabulce. Pro zachování přehlednosti je barevně naznačeno zařazení bodů do kladů a záporů.

Rozvojový faktor	Hodnocení
mateřská a základní škola přímo v obci	143
zajištění dopr. obslužnosti pomocí MHD s vysokou frekvencí spojů (podél linky 1/ 101)	142
zřízení obecní policie	139
dobrý stav životního prostředí	137
poloha v Jizerských horách je výhodná z hlediska cestovního ruchu	133
dobrá dostupnost spádových měst (dojíždění za službami, vzděláním či prací)	132
obec je cílem stěhování mladých rodin	126
dobré podmínky pro sportovní a volnočasové aktivity	124
problémová lokalita – ubytovna v bývalé pizzerii	122
nedostatečná bezpečnost chodců a cyklistů na komunikaci Jablonec – Janov	121
doprovodná infrastruktura pro cestovní ruch především se sportovním zaměřením	119
řada aktivních spolků, přispívajících ke společenskému životu obce	115
výhodná poloha vůči příslušným správním centrům a jejich snadná dostupnost	114
rozvinutý cestovní ruch	113
nedostatečná propagace cestovního ruchu	112
nevyhovující navigační systém	110
nevyhovující stav silnic III. třídy procházejících obcí i některých místních komunikací	110
kamerový systém	110
poměrně vysoká úspěšnost v získávání nenárokových dotací	107
konání kulturních akcí, pořádaných většinou místními spolky	104
ordinace praktického lékaře pro dospělé	103
poměrně nízká míra nezaměstnanosti	101
volné plochy pro výstavbu nejsou připojeny k inženýrským sítím	96
četná zařízení základní infrastruktury pro cestovní ruch	96
stabilní růst počtu obyvatel	95
absence malometrážních bytů pro seniory přímo v obci	91
absence startovacích bytů pro mladé	90
chybí informační centrum pro turisty	89
nedostatek parkovacích míst v zimním období	87
velká rozloha zastavitelného území – zvýšené náklady na budování, provoz a údržbu infrastruktury	86
klimatické podmínky spojené s nadmořskou výškou znamenají zvýšené náklady na zimní údržbu komunikací a chodníků	85
plynovod, vodovod a kanalizace nejsou vybudovány v celé obci	85
dostatek volných ploch pro výstavbu do budoucna	78
špatný stav hřbitova	62
účast na komunitním plánování sociálních služeb Jablonecka	60
v obci nejsou poskytovatelé sociálních služeb	56
nízká nabídka komerčních služeb	55
vyšší majetková kriminalita spojená s vyšší koncentrací turistů	51
minimum subjektů podnikajících v zemědělství a průmyslu	46
chybí praktický lékař pro děti a dorost a lékárna	43
omezení stavební činnosti daná polohou v rámci CHKO Jizerské hory	37

V každém případě je z obodování závěrů z analytické části dokumentu zjevné, že pozitiva jsou pro obyvatele Janova nad Nisou mnohem důležitější než zaznamenané nedostatky. Nejvýše ceněné jsou služby dostupné přímo v místě (škola a školka, MHD, obecní policie a dále lékařská ordinace v obci) a základní podmínky dané polohou obce (v přírodě Jizerských hor a zároveň blízko města, lákavé pro turisty a s dobrými podmínkami pro trávení volného času) a další (spolková činnost, úspěšnost v získávání dotací, nízká nezaměstnanost). Poměrně velký význam je přikládán i cestovnímu ruchu, a to v rámci kladů i záporů (obecně je infrastruktura hodnocena kladně, chybí však především důkladnější propagace obce, méně potom informační centrum a nevyhovující je také navigační systém). Za největší problémy členové pracovní skupiny označili stávající lokalitu pizzerie, chybějící stezku mezi Loučnou a centrem obce a celkový stav silnic v katastru obce.

Vybrané rozvojové faktory byly použity pro formulaci aktivit a na základě věcných souvislostí byly formulovány nadřazená opatření i programové cíle. Při tvorbě návrhové struktury jako celku bylo dále přihlíženo k poznatkům uvedeným v analytické části a dále k dlouhodobým záměrům a možnostem obce na poli jejího rozvoje. Hodnocení rozvojových faktorů členy pracovní skupiny se dále promítlo do stanovení priorit jednotlivých aktivit.

B.1 STRATEGICKÁ VIZE

Janov nad Nisou je příjemným místem pro život. Lidé zde žijí v souladu s přírodou a v její těsné blízkosti, ale zároveň na dosah městu, které je vždy snadno dostupné. Obyvatelé obce se zde cítí v bezpečí a využívají možností zapojit se do lokálního společenského dění. Zázemí Jizerských hor díky kvalitní propagaci a rozvinutým službám přitahují návštěvníky z domova i ze zahraničí, kteří se do Janova nad Nisou rádi opakovaně vrací.

B.2 PROGRAMOVÉ CÍLE

Kód cíle	Formulace cíle	Termín plnění	Indikátory plnění (výchozí/očekávané hodnoty)
PC 01	<i>opravit 20 % místních komunikací a dobudovat technickou infrastrukturu</i>	2020	počet km zrekonstruovaných místních komunikací v období platnosti PRO (0/konkrétní cílová hodnota bude doplněna po provedení pasportizace)
PC 02	<i>snížit počet spáchaných trestných činů a přestupků o 5 % a oddělit provoz pěších a cyklistů od provozu na hlavní silnici</i>	2020	snížení počtu spáchaných trestných činů na území obce za rok (64/60)
PC 03	<i>propagovat obec jako destinaci cestovního ruchu a nabídnout turistům lepší služby</i>	2020	počet návštěvníků informačního centra za rok (0/5000)
PC 04	<i>zajistit podmínky pro rozvoj společenského života v obci</i>	2020	konání společenských akcí za rok (10/10 a více)
PC 05	<i>optimalizovat provoz ZŠ a MŠ a zajistit dopravní obslužnost a plánování sociálních služeb</i>	2020	snížení nákladů na energie ZŠ a MŠ (900 tis. Kč/600 tis. Kč)

B.3 OPATŘENÍ

PC 01 opravit 20 % místních komunikací a dobudovat technickou infrastrukturu

O 01-A Propojení kanalizace na kanalizační řád v Jablonci nad Nisou

§ A 01-A-01 Napojení ČOV v Loučné na kanalizační síť v Jablonci nad Nisou

O 01-B Zlepšení stavu místních komunikací

§ A 01-B-01 Pasportizace místních komunikací

§ A 01-B-02 Oprava místních komunikací

O 01-C Příprava pozemků pro výstavbu

§ A 01-C-01 Zasítování stavebních pozemků v Loučné

PC 02 snížit počet spáchaných trestných činů a přestupků o 5 % a oddělit provoz pěších a cyklistů od provozu na hlavní silnici

O 02-A Prevence kriminality

§ A 02-A-01 Rozšíření a zkvalitnění kamerového systému

§ A 02-A-02 Monitorování problémové lokality tzv. pizzerie obecní policií

§ A 02-A-03 Zajištění pokračování fungování obecní policie

O 02-B Zvýšení bezpečnosti pěších a cyklistů

§ A 02-B-01 Vybudování stezky pro pěší a cyklisty podél hlavní silnice z Jablonce nad Nisou do Janova

PC 03 propagovat obec jako destinaci cestovního ruchu a nabídnout turistům lepší služby

O 03-A Propagace obce

§ A 03-A-01 Analýza cestovního ruchu

§ A 03-A-02 Propagace podnikatelů v cestovním ruchu na webových stránkách obce

§ A 03-A-03 Propagace Janova nad Nisou jako destinace cestovního ruchu

O 03-B Usnadnění pohybu turistů po obci

§ A 03-B-01 Vybudování informačního centra

§ A 03-B-02 Vybudování nového navigačního systému usnadňujícího orientaci na území obce

§ A 03-B-03 Vybudování místních turistických okruhů s tematikou propagace historických a jiných zajímavostí

§ A 03-B-04 Vybudování parkoviště na Velkém Semerinku

O 03-C Rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch

§ A 03-C-01 Rekonstrukce areálu janovské sokolovny

PC 04 zajistit podmínky pro rozvoj společenského života v obci

O 04-A Podpora spolkové činnosti

§ A 04-A-01 Podpora fungování spolků v obci

§ A 04-A-02 Podpora pořádání společenských akcí

O 04-B Rozvoj lokalit vhodných pro setkávání občanů

§ A 04-B-01 Rekonstrukce Berkovy louky na multifunkční hřiště

§ A 04-B-02 Rekonstrukce budovy janovské sokolovny

§ A 04-B-03 Rekonstrukce objektu bývalého kina

O 04-C Revitalizace hřbitova

§ A 04-C-01 Revitalizace hřbitova

PC 05 optimalizovat provoz ZŠ a MŠ a zajistit dopravní obslužnost a plánování soc. služeb

O 05-A Optimalizace provozu ZŠ a MŠ

§ A 05-A-01 Optimalizace provozu ZŠ a MŠ Janov nad Nisou, p.o.

O 05-B Zajištění dostatečné dopravní obslužnosti

§ A 05-B-01 Zachování stávajícího rozsahu spojů linky č. 1 (101)

O 05-C Zajištění sociálních služeb

§ A 05-C-01 Setrvání zapojení obce do komunitního plánování Jablonecka

§ A 05-C-02 Nalezení objektu vhodného k přestavbě na byty pro seniory nebo lokality pro jejich výstavbu a jejich vybudování

§ A 05-C-03 Vytipování a rekonstrukce nemovitosti vhodné pro přestavbu na startovací byty pro mladé

B.4 ROZVOJOVÉ AKTIVITY

Název aktivity	A 01-A-01 Napojení ČOV v Loučné na kanalizační síť v Jablonci nad Nisou
Popis aktivity	K dalšímu rozšiřování kanalizační sítě v obci je z kapacitních důvodů nezbytné napojit ČOV v Loučné na kanalizační síť v Jablonci nad Nisou, která je dále odváděna do Liberce.
Odpovědnost za realizaci	zastupitelstvo obce
Koordinace realizace	starosta
Harmonogram	2014-2020
Odhadované náklady	cca 20.000 tis Kč
Možné zdroje financování	obecní rozpočet, vhodné dotační tituly, případně financování v rámci developerského projektu
Spolupracující aktéři	v případě hromadného prodeje dotčených stavebních parcel pro developerský projekt bude realizace aktivity uložena kupci v rámci smluvních ujednání
Ukazatele hodnocení	Velikost odkanalizované části obce (1/2 a 2/3)
Důležitost	střední priorita

Název aktivity	A 01-B-01 Pasportizace místních komunikací
Popis aktivity	Vypracování nového pasportu místních komunikací.
Odpovědnost za realizaci	zastupitelstvo obce
Koordinace realizace	starosta
Harmonogram	2014-2016
Odhadované náklady	100 tis Kč
Možné zdroje financování	obecní rozpočet, vhodné dotační tituly
Spolupracující aktéři	-
Ukazatele hodnocení	aktuální pasport místních komunikací (0 a 1)
Důležitost	střední priorita

Název aktivity	A 01-B-02 Oprava místních komunikací
Popis aktivity	Místní komunikace v obci vykazují různé stupně opotřebení. Jednotlivé úseky jsou opravovány dle vnímané naléhavosti a aktuálních finančních možností obce (tj. i s využitím přidělených dotací). Stanovení dlouhodobějšího plánu oprav je podmíněno vypracováním pasportu místních komunikací (viz předchozí aktivita). V současné době se připravuje oprava místní komunikace v Hraničné (k vysílači Eurotelu) a v Loučné (Italská ulička).
Odpovědnost za realizaci	zastupitelstvo obce
Koordinace realizace	starosta
Harmonogram	2014-2020 (průběžně dle dostupných finančních prostředků)
Odhadované náklady	1.000 tis. Kč za km
Možné zdroje financování	obecní rozpočet, vhodné dotační tituly
Spolupracující aktéři	-
Ukazatele hodnocení	počet km místních komunikací rekonstruovaných v letech 2014-2020 (0 a hodnota bude stanovena po pasportizaci – cílem je rekonstruovat 20 % místních komunikací)
Důležitost	vysoká priorita

Program rozvoje obce Lidečko na období 2014–2017

1 831 obyvatel (2011)

Ukázka strategické vize

Ukázka formulace strategických cílů a programových cílů

B. NÁVRHOVÁ ČÁST

B.1 STRATEGICKÁ VIZE

Strategická vize vyjadřuje představu, jak by obec Lidečko měla vypadat za 20 let, tj. cca po roce 2030. Vize a strategické cíle s ní spojené jsou rámcem, který musí obec respektovat při plánování konkrétních rozvojových činností a projektů. Vychází z poznatků analytické části a z diskuzí členů zastupitelstva obce, členů pracovní skupiny a podnětů od občanů.

Strategická vize zní:

OBEC LIDEČKO

**Valašská vesnice s aktivními občany
zachovávajícími zvyky a tradiční hodnoty
se stabilizovanou infrastrukturou a kouzelnou krajinou**



Strategická vize je rozvinuta v podobě strategických cílů. Strategické cíle jsou rovnocenné co do důležitosti. Jednotlivé strategické cíle jsou doplněny komentářem naznačujícím souvislosti a rozvojové principy spojené se strategickým cílem.

Strategické cíle jsou následující:

SC1: Udržet stabilní počet obyvatel obce

Počet obyvatel obce Lidečko vzrostl z 1830 v roce 2001 na téměř 1890 v roce 2004 a poté klesal až na 1825 v roce 2012. Pro fungování MŠ a ZŠ a udržitelnost dalších služeb v obci je třeba, aby tento počet zůstal alespoň zachován.

SC2: Využít bytový potenciál obce

Vývoj počtu obyvatel souvisí i s možnostmi získat bydlení v obci. Obec v rámci limitů území podpoří rozvoj ploch pro novou bytovou výstavbu. Je třeba, aby byl dle možností využit bytový potenciál chátrajících/opuštěných/nevyužitých domů a proluk v intravilánu obce.

Je nezbytné dosáhnout rovnováhy, kdy chátrající/opuštěné/nevyužité domy budou moci získat noví zájemci o bydlení v obci. Toto může být podpořeno výstavbou bytů pro seniory. Výraznější rozšiřování zastavěné části obce směrem do extravilánu obce není žádoucí.

SC3: Udržet bohatý společenský život a rozvinout podmínky pro volnočasové aktivity v obci

V obci se koná řada tradičních akcí. Je třeba pracovat na jejich dlouhodobé udržitelnosti a zkvalitňování. V souvislosti s tím bude kladen důraz na podporu příležitostí pro společné setkávání rodin.

SC4: Zvýšit počet pracovních míst v obci

Přímo v obci se nachází pouze malý počet pracovních příležitostí a rovněž prostory pro podnikání jsou omezené, což s sebou nese důsledky ve vysoké vyjíždě za prací (často na celý týden). Je třeba vytvořit plochy pro malé a střední podnikání a umožnit rozšíření stávajícího podnikání či příchod nových firem. Drobné podnikání lze podpořit poskytnutím vhodných prostor v obecních budovách.

SC5: Využít potenciálu cestovního ruchu v obci a zvýšit atraktivitu obce pro návštěvníky

Potenciál Čertových skal a blízkých Pulčínských skal není plně využit. Dobudováním dalších atraktivit (cílených zejména na rodiny s dětmi) dojde k posílení ekonomických efektů z cestovního ruchu. V cestovním ruchu bude zaměstnáno více osob než dosud. Není možné se rozhodnout pro jednu z variant. Vše je závislé na tom, zda se najde silný investor a podnikatel v cestovním ruchu. Když se nenajde bude nucena obec se více zaměřit na variantu 1.

Varianta 1: Obec bude hrát aktivní roli v rozvoji cestovního ruchu a rozvine atraktivitu pro návštěvníky tak, aby se vzájemně doplňovaly a udržely návštěvníka v obci. Bude usilovat o zapojení dalších podnikatelských subjektů v cestovním ruchu.

Varianta 2: Obec bude vytvářet podmínky pro rozvoj cestovního ruchu a podpoří podnikatelskou aktivitu v cestovním ruchu, ale nebude se přímo angažovat v podnikatelské činnosti.

SC6: Dobudovat a zkvalitnit infrastrukturu v obci

Obec má v zásadě vybudovanou základní potřebnou technickou infrastrukturu. Je třeba dokončit zbývající části infrastrukturní sítě, hledat nová řešení a rozvíjet síť ve vztahu k nové bytové a podnikatelské výstavbě. S tím souvisí i rozvoj místních komunikací a cyklostezek, aby byla zvýšena bezpečnost dopravy v obci nejen pro občany, ale i pro turisty.

SC7: Zlepšit využití obecního majetku a optimalizovat ekonomiku jeho provozu

Nalezení adekvátních prostor pro všechny služby a činnosti v obci. Snižování nákladovosti a úspory energií (při vytápění i při osvětlení). Upřednostnění multifunkčních řešení.

SC8: Zkvalitnit životní prostředí a kulturní krajinu v obci

Výsadba zeleně a krajinářské úpravy v okolí obce. Vyřešení špatného stavu ovzduší v zimním období. Důraz na k přírodě šetrné přístupy v rozvojových činnostech obce.

Z hlediska prostorového strategická vize počítá s cíleným umístěním vybraných typů činností:

- ⇒ **Severní část obce** – okolí Čertových skal: určeno pro turisty a návštěvníky obce Lidečko, koncentrace atraktivit cestovního ruchu.
- ⇒ **Střed obce**: nabídnout služby především občanům obce v oblasti kultury, společenského života, sportovního vyžití i v oblasti náboženského života.
- ⇒ Jižní část obce – historická oblast:
 - *Varianta 1: Speciálně neřešit. Historické exponáty umístit/obnovit v severní části obce.*

- *Varianta 2: Využít historických kořenů a existence mlýna, který je jediný na Hornolidečsku (v případě, že se podaří vyřešit majetkoprávní vztahy). Zasadit do této oblasti všechny historické a dochované exponáty a navázat na aktivity Horní Lidče, které hned vedle této oblasti mají přírodní vodní jezero a velký sportovní areál. Nutné zajistit odpovídající propojení se severní částí obce, aby turisté brali obec, jako jeden velký areál.*

Všechny strategické cíle směřují k tomu, aby občané Lidečka ve své obci rádi žili a návštěvníci obce se zde dobře cítili a rádi vraceli.

B.2 PROGRAMOVÉ CÍLE

Cíl: Udržet stabilní počet obyvatel obce

Cílem je, aby počet obyvatel mírně stoupl (1%) nebo zůstal na úrovni 1825 .

Cíl: Využít bytový potenciál obce

Cílem je, aby v obci nezůstali prázdné rodinné domy, které by chátraly nebo by mohly sloužit k nežádoucím aktivitám.

Cíl: Udržet bohatý společenský život a rozvinout podmínky pro volnočasové aktivity v obci

Zachovat a udržet vysokou úroveň akcí, které již pořádáme dle kulturního kalendáře.

Cíl: Zvýšit počet pracovních míst v obci

Zvýšit počet pracovních míst o 1%. Tím, že se na konci 4 letého období projeví využití části průmyslové zóny v lokalitě „Katrůch“

Cíl: Využít potenciálu cestovního ruchu v obci a zvýšit atraktivitu obce pro návštěvníky

Zvýšit počet návštěvníků obce o 5 %, především se jedná o využití stávajícího areálu pod Čertovými skalami a zvýšení služeb v motorestu Čertovy skály.

Cíl: Dobudovat a zkvalitnit infrastrukturu v obci

Výstavba 4 nových bytů

Rekonstrukce moštárny.

Cíl: Zlepšit využití obecního majetku a optimalizovat ekonomiku jeho provozu

Snížit nákladovost na provoz obecních budov o 5%.

Cíl: Zkvalitnit životní prostředí a kulturní krajinu v obci

Výsadba zeleně a krajinářské úpravy v okolí obce – 50 ks stromů.

Program rozvoje obce Nekoř na období 2014–2020

942 obyvatel (2011)

Ukázka začlenění poznatků z terénních šetření do vybraných částí charakteristiky obce

A.1 CHARAKTERISTIKA OBCE

1. Území

Poloha

Obec Nekoř leží ve východní části Pardubického kraje, v okrese Ústí nad Orlicí, správním zařazením spadá do území obce s rozšířenou působností (ORP) Žamberk.

Katastrální území obce čítá 10,9 km² a dělí se na tři části – hlavní část zaujímá Nekoř, severovýchodní část Údolí a jižní část pak osada Bredůvka. Hustota zalidnění činí 86,1 obyv./km² (ORP Žamberk – 104,1; Pardubický kraj – 114,3; Česká republika – 133,2).

Obec se rozkládá na obou březích řeky Divoké Orlice cca 9 km jihovýchodně od města Žamberka, které je zároveň její obcí s rozšířenou působností (ORP), a cca 6 km severovýchodně od města Letohradu. Směrem na jihovýchod od Nekoře se ve vzdálenosti asi 7 km nachází město Jablonné nad Orlicí. Další významná města jsou již ve větší vzdálenosti – 20 km od okresního města Ústí nad Orlicí nebo cca 70 km od krajských měst Pardubice a Hradec Králové.

Obec leží v podhůří Orlických hor v Podorlické pahorkatině. Území obce přísluší do povodí Divoké Orlice, která přímo protéká částí obce. Na území obce se také nachází v severní části hráz významné vodní nádrže – Pastvinské přehrady s částí přehradního jezera, dále její vyrovnávací nádrž „Malá přehrada“. Vedle této řeky je výraznějším tokem Nekořský potok pramenící v sousední východní obce Studené – v části Bořítov a zejména jeho levostranný přítok kopírující probíhající místní komunikaci protéká téměř celou obcí.

V obci se kolem toku Divoké Orlice nachází přírodní park Orlice a registrovaný významný krajinný prvek Údolí Bořitovského potoka.

Malebné prostředí obce oceňují i její občané, což dokazují výsledky dotazníkového šetření. *Mezi tři hlavní klady obce bylo jasně na prvních třech místech vyhodnoceno:*

1. Blízkost přírody	73,1 %
2. Klidný život	67,3 %
3. Příznivé životní prostředí	42,3 %

Významný vliv na to má i právě nižší hustota osídlení obce než například krajské i celostátní průměry a dá se tak konstatovat, že to je předností obce.

Nadmořská výška údolí Divoké Orlice se pohybuje okolo 475 m. n. m., ale vzhledem k velké členitosti se některé části obce nacházejí až ve výšce 530 m n. m.

Průměrná roční teplota se pohybuje okolo 5–6 °C, úhrn srážek je cca 850–1000 mm.

Jihozápadním okrajem obce a místní částí Bredůvka prochází silnice 1. třídy č. 11, která je v těchto místech limitujícím faktorem. Její trasování protíná obytnou část Bredůvky a spolu s ochranným pásmem a dalšími souvisejícími omezeními částečně brání dalšímu stavebnímu rozvoji této části obce. Značný provoz vozidel způsobuje hlukovou i bezpečnostní zátěž pro obyvatele této části.

2. Obyvatelstvo

Demografická situace

Počet trvale bydlících obyvatel byl na začátku roku 2010 (podle ČSÚ) celkem 896, k 1. 1. 2013 dle evidence obyvatel činil 941.

...

Celková změna počtu obyvatel 2011/2001 (%) – 106,8; (ORP Žamberk 102; PK 101,8; ČR 102,9)

Na tento počet obyvatel vykazuje obec dle údajů ČSÚ téměř nulové saldo migrace (průměr za období 2001–2011 činí celkem 0,3 ‰) a nepatrný přirozený přírůstek. Rozložení hlavních věkových skupin (předproduktivní a postproduktivní) je poměrně vyrovnané – podíl obyvatel ve věku 0–14 let na celkovém počtu obyvatel je 15,6 %, ve věku 15–64 let je 69,1 % obyvatel obce a podíl obyvatel ve věku 65 let a více na celkovém počtu obyvatel je 15,3 %.

Vývoj počtu obyvatel v období mezi roky 1999–2009 ukazoval mírný úbytek, který byl zastaven vybudováním investiční výstavby v nedávné minulosti, takže od té doby se trend změnil a počet obyvatel obce roste.

Věková struktura obyvatel (dle Sčítání lidí, domů a bytů 2011)

	Podíl obyvatel ve věku 0–14 (%)	Podíl obyvatel ve věku 15–64 (%)	Podíl obyvatel ve věku 65+ (%)	Index stáří	Obyvatelstvo se základním vzděláním (% starších 15 let)	Obyvatelstvo s vysokoškolským vzděláním (% starších 15 let)
NEKOŘ	15,6	69,1	15,3	98,0	21,1	6,0
ORP Žamberk	15,4	69,7	14,9	97,2	18,5	8,6
Pardubický kraj	14,9	68,7	16,4	110,0	18,3	9,9
ČR	14,7	69,1	16,2	110,4	18,0	12,5

Vyrovnaný podíl obyvatel věku do 15 let (139) s podílem obyvatel ve věku nad 65 let (142 – z toho nad 80 let je celkem 25 obyvatel) bude dle stávajícího rozložení jednotlivých věkových skupin (tzv. strom života) výrazně měnit v neprospěch dětí a populace obce bude stárnout.

Stárnutí obyvatel se již nyní projevuje nárůstem obyvatel v kategorii nad 65 let o téměř 1 %, na úkor úbytku v nejmladší kategorii 0–14 let. Tento trend se bude se silnými ročníky obyvatelstva blížícími se důchodovému věku zvyšovat.

Je zajímavé, že skupina obyvatel ve věku nad 60 let se velmi aktivně zajímá o dění v obci, jak o pravidelné informace v obecním zpravodaji, tak tato skupina činila téměř třetinu respondentů v anketě při přípravě PRO Nekoře – 31,1 %. (Respondenti ve věku 40–49 let 25,2 %, ve věku 30–39 let činili 21,4 %, a oproti tomu ve věku 50–59 let jen 9,7 %, pro úplnost 0–19 let 3,9 % a 20–29 let 7,8 %).

Tyto poznatky o aktivním přístupu k dění v obci potvrzují i vyjádření členů volebních komisí, zejména u komunálních voleb, kdy skupina seniorů bývá nejpočetnější skupinou voličů, kteří přijdou k volbám.

3. Hospodářství

Ekonomická situace

V obci působí dva významní zaměstnavatelé, kteří zaměstnávají více než 50 zaměstnanců – zemědělská společnost **Klas Nekoř a.s.** a společný průmyslový podnik se strojírenskou výrobou **Alf s.r.o. a Mecawel spol s.r.o.**, kteří působí v rekonstruovaném průmyslovém areálu bývalé textilní továrny. Dále dle dat z ČSÚ je v obci podniků s počtem do 10 zaměstnanců – celkem 7, do 10–49 zaměstnanců – celkem 1, do 50–249 zaměstnanců – celkem 2, nad 250 zaměstnanců žádný. Další zaměstnavatelé v obci jsou např. Pekařství Adamec, rekreační středisko Lorien, ZŠ a MŠ nebo Hellas a.s. – výroba ponožek. Mezi další drobné zaměstnavatele, kteří působí v obci, sídlo nebo provozovnu však mají mimo obec, patří firmy ADMOS spol. s r.o a KOVO KRAB – kovovýroba.

V registru aktivních ekonomických subjektů ARES je uvedeno 193 záznamů pro obec Nekoř, po odečtení obce, ZŠ a MŠ, dvou farností, společenství vlastníků, honebního společenstva a spolků zbývají buď rodinné firmy, nebo samostatní živnostníci, mnohdy provozující živnost vedle svého zaměstnání.

Z živností převažují truhlářská výroba a výroba nábytku, dřevovýroba, stavební profese, drobná řemesla a služby, zemědělská výroba, rekreační a ubytovací služby, stravovací služby, opravy a elektrozařízení a elektroinstalace, stavební práce, autooprava, autodoprava, zemní práce, pěstování vánočních stromků a lesní školka, kadeřnictví, pohostinská činnost.

Služby komerčního charakteru jsou zastoupeny především prostřednictvím služeb ubytování v soukromí a veřejného ubytování, kromě drobnějších živnostníků, poskytujících služby v oblasti obchodu a služeb (obchodní družstvo Konzum, Vinárna u Mostu – prodej vína, kadeřnictví, stavebnictví, truhlářské práce, podlahářské práce aj.). Veškeré menší objekty komerčního charakteru jsou rozptýleny v zástavbě celé obce – jedná se o služby nevýrobního a opravárenského charakteru nerušící okolní obytnou zástavbu. V blízkosti hranice s katastrálním územím Šedivec se nachází benzínová čerpací stanice, která je v majetku společnosti Agro Žamberk, v jejíž blízkosti se směrem k Jablonnému n. O. rozkládá areál společnosti KLAS Nekoř, a. s. s prodejnou zemědělských strojů.

V obci také některé služby chybějí – např. pedikúra, oprava obuvi nebo veterinární služby. Tyto služby jsou ale dostupné v blízkých okolních městech.

Významným regionálním zaměstnavatelem je firma OEZ Letohrad a další firmy v blízkých městech Letohrad, Jablonné nad Orlicí a Žamberk.

Při terénním šetření pro účely PRON uvedlo z nabízených tří možností jen 5,8 % respondentů špatné podmínky pro podnikání, v doplňující otázce na spokojenost s podmínkami podnikání 39,2 % respondentů vyjádřilo spokojenost, 32,9 % nespokojenost (z toho výraznou nespokojenost jen 2,5%).

Z pohledu zaměstnanců a zájemců o práci vyjádřilo nedostatečnou možnost k pracovnímu uplatnění v obci 66,3 %, 33,7 % bylo naopak spokojeno. V doplňující otázce k vyjádření 3 možností, co se v obci nelíbí, činil největší podíl – 48,5 % nedostatek pracovních příležitostí. A naopak jako jeden ze tří kladů obce uvedlo dostupnost pracovních příležitostí jen 8,7 % dotázaných).

V stávajícím i nově navrženém ÚP má obec vyčleněny plochy pro podnikání, část zástavby je vyčleněna jako smíšená umožňující drobné živnostenské podnikání. Vyčleněné plochy nejsou majetkově řešeny ani zasítovány, jsou však umístěny v blízkosti komunikace a mimo zastavěnou oblast. Využita je prozatím jen zhruba desetina vyčleněné plochy.