

Regiony

nás baví 06

**Plánování dopravy
musí vycházet z toho,**
jak se lidé chovají, říká děkan
Fakulty dopravní ČVUT
Ondřej Příbyl

Ředitel DIA Martin Mesršmíd:
Zbytečné administrativy je
na úřadech více než 50 procent

Recept na dotační úspěch
z Karlových Varů: Koncepce
a příprava



Nesnažíme se porozumět tomu, jak se lidé chovají, varuje děkan Fakulty dopravní ČVUT Ondřej Příbyl. **Str. 4**



Rozhovor o AI, který napsala AI

Expert Miloš Čermák v textu nezměnil ani písmeno. Máme se bát? **Str. 11**



Na veletrhu URBIS jsme se věnovali sociálním inovacím a rozvoji odolných sídel. **Str. 20**



Vážení čtenáři,

červnové číslo časopisu *Regiony* nás baví přináší porci témat, která hýbou nejen regiony, ale celou veřejnou správou. Než se přes léto odmlčíme, připravili jsme pro vás vydání nabitě inspirací, daty i odvážnými názory.

Hlavním tématem jsou data, digitalizace a umělá inteligence. Ondřej Příbyl, děkan Fakulty dopravní ČVUT, nám v rozhovoru připomíná, že kvalitní dopravní plánování není jen o číslech, ale o pochopení chování lidí. Jak a proč se lidé pohybují, je klíčové pro budoucí podobu měst i venkova.

Věnujeme se také rozvoji umělé inteligence ve státní správě a konkrétním projektům, které se rozbíhají například v Centru pro regionální rozvoj. Nechybí ani odlehčený, ale výmluvný rozhovor s Milošem Čermákem, který — a teď pozor — celý napsala AI.

Přinášíme také data o tom, jak IROP podporuje rozvoj eGovernmentu a kyberbezpečnosti, a shrnutí z veletrhu URBIS, kde technologie ukazují, jak mohou pomoci městům a obcím.

Zajímavý pohled přidává Martin Mesršmíd, ředitel Digitální a informační agentury (DIA), který otevřeně říká, že až 50 % agendy je zbytečná byrokracie. A jak se s dotacemi daří v praxi? Přinášíme reportáž z Karlových Varů, které patří mezi úspěšné žadatele.

Děkujeme za vaši přízeň a těšíme se na vás opět v září.

Bavte se!

Marek Roll

Časopis *Regiony* nás baví

Vše o regionální podpoře a evropské dotační politice

Vychází 10× ročně

Vydává: Centrum pro regionální rozvoj České republiky,
Argentinská 1610/4, 170 00 Praha 7 – Holešovice, IČ: 04095316

Číslo **06/25** – červen 2025

Časopis je distribuován bezplatně na území ČR.

Kontakt na redakci: media@crr.cz • **Šéfredaktor:** Marek Roll

Redakce: Markéta Reedová, Libor Akrman, Pavel Borský,
Lucie Johová, František Novák, Lukáš Holub

Vytvořeno: ve spolupráci s grafickým studiem Propaganda Art & Design, s. r. o.

Foto: str. 14–15 fotografie organizátora ISSS (www.issc.cz)

Tisk: Tisk Centrum s. r. o., Moravany u Brna

Evidenční číslo MKČR: E 20685



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Centrum
pro regionální rozvoj
České republiky

Nová výstava Elity Velké Moravy

Výstava Elity Velké Moravy II (člověk a zvíře) v Archeoskanzenu Modrá je druhý výstavní projekt prezentovaný v Klenotnici Velké Moravy. Unikátní předměty z období raného středověku jsou doplněné o vědecké repliky a rekonstrukce. Výjimečné exponáty jsou vystaveny v Modré i díky tomu, že Klenotnice Velké Moravy představuje jedinečný a dobře zabezpečený prostor, jenž je rovněž součástí turisticky oblíbeného areálu s vysokou návštěvností. Výstava potrvá až do prosince letošního roku.

Čtyřkolka pro hasiče

Hasičská jednotka z Českého Rudolce na Jindřichohradecku získala díky evropským fondům nové terénní vozidlo – čtyřkolku Traxter HD10 XT. Hasičům nabízí především přístup do těžkého terénu a dokáže převážet i další potřebnou techniku. Uveze například nádrž s vodou nebo pomůže při transportu těžce raněných k vrtulníku zdravotnické záchranné služby. Moderní čtyřkolka disponuje ochranným rámem pro tříčlennou osádku.

800 tis. Kč

Celková dotace z IROP



Rekonstrukce učeben v obci Mokrá-Horákov

Obec Mokrá-Horákov (okres Brno-venkov) získala z prostředků IROP 16 milionů korun na rekonstrukci a vybavení jazykových učeben, učebny pro výuku vaření, rekonstrukci školní knihovny a další tři učebny družiny. Pro obec, kde žijí necelé tři tisícovky obyvatel, se jedná o zásadní finanční injekci. Už v předchozím programovém období obec získala na svůj rozvoj z IROP 17 milionů korun na tři projekty.

Celková
dotace z IROP

16
mil. Kč

Při plánování dopravy musíme porozumět, jak se lidé chovají

Děkan Fakulty dopravní ČVUT Ondřej Příbyl vysvětlil, na jakých principech fungují dopravní modely a jak by měla vypadat budoucnost dopravy ve městech a obcích České republiky.

Obecně mám
pocit, že
neděláme
zásadní věc, jako
je rozhodování na
základě dat nebo
informací.

Proč je klíčové při plánování dopravy, jakým způsobem se lidé rozhodují?

Je potřeba to vnímat v několika rovinách. Za mě je nejdůležitější, jak se rozhodujeme my jako občané měst. Protože to ovlivní, zda budeme muset rozšiřovat kapacitu silničních komunikací, ovlivní to, zda budeme muset posilovat kapacitu veřejné dopravy, nebo zda dává smysl rozšiřovat aktivní mobilitu, jako jsou cyklistické pruhy a podobně.

Je to také nejlepší forma toho, jak mohou politici ovlivňovat rozvoj města. Ne restrikcemi, ale pozitivní motivací a podporou věcí, které v daném místě chceme mít.

”

Reflektuje vedení českých měst, jak se mění chování a životní styl jejich obyvatel?

Obecně mám pocit, že neděláme zásadní věc, jako je rozhodování na základě dat nebo informací. Máme klasické



Ondřej Příbyl

Od roku 2022 je děkanem Fakulty dopravní ČVUT. Tři roky studoval a pracoval ve Spojených státech, později také v Německu. Více než 14 let působil v českých a zahraničních komerčních firmách, zejména v oblasti inteligentních dopravních systémů. Specializuje se na studium dopravního plánování a modelování, měření a zpracování dat v silniční dopravě a plánování Smart Cities.

Pro mě je důležité se snažit
dělat města pro lidi,
ne pro auta.

”



procesy, jak ve městech rozhodujeme, prochází to různými kolečky řízení. Že bychom se ale skutečně snažili porozumět tomu, jak se lidé chovají, to se podle mě neděje.

Mění se dopravní politika k lepšímu, řekněme, za posledních dvacet let?

Záleží na tom, jestli posuzujeme situaci v České republice, nebo v zahraničí. V zahraničí to můžeme vidět asi častěji, tam je politika rozhodování trochu jiná než u nás. V Česku také zohledňujeme data z dopravy, ale většinou to je na úrovni kapacit. Není to o tom, že bychom se snažili aktivně ovlivňovat prostředí kolem nás.

Je to poměrně těžké, protože to není úloha pro politiky, ti to vyřešit ani nemohou. Ale není to úloha ani pro dopravní inženýry. Rozhodování by mělo zahrnovat celou řadu expertíz. Již jen to, aby si spolu povídal dopravní inženýr s urbanistou, je poměrně složité.

Existují pozitivní příklady, kde se soukromá i veřejná doprava plánuje podle individuálních potřeb lidí?

Byl jsem nadšen z nizozemského města Helmond, kde jsme měli výzkumný projekt. Začalo to tím, že se pan starosta nových projektů účastní. Je schopen uzavřít dálnici, aby se vyzkoušela autonomní mobilita. Ptá se lidí a zajímají ho dopady takových opatření na společnost. Jako dobrý příklad velkých měst slouží i Barcelona, kde se hodně podporuje různé participativní rozhodování.

Jaké jsou pozitivní příklady plánování dopravy v českých městech, kde se snaží dopravu optimalizovat?

To se děje poměrně hodně. Zůstává otázkou, jak se k tomu přistupuje. Co dobře umíme, je zlepšování řízení dopravy. Například v Hradci Králové se používají poměrně moderní přístupy k řízení dopravy. Ale pořád tam chybí



i změny v dopravním chování obyvatel. Znamená to snažit se lidi přesvědčit, aby nejezdili auty, ale aby využívali i jiné dopravní prostředky.

Můžete vysvětlit, jak funguje tradiční přístup dopravních poptávkových modelů a jaké jsou jejich největší slabiny?

Jedná se o klasický makroskopický dopravní model. První modely vznikaly už v 50. letech minulého století. Cílem bylo zjistit, jestli je dopravní komunikace mezi jedním a druhým městem dostatečná. Využívají se agregované hodnoty během 24 hodin, kolik tam projede automobilů, tedy historická data.

To znamená, že se podívám na to, kdo v oblasti žije, kolik jakých typů rodin tam je, kolik produkuje průměrná rodina daného typu cest za den. Všechna data se agregují a poptávka se rozděluje podle atraktivity různých oblastí. Do centra bude například ráno jezdit více lidí. Modely se v čase upravovaly a zlepšovaly. Stále je to ale o tom, že se snažím určitý počet cest dostat z jednoho bodu do druhého.

Osobně jsem přesvědčen, že je třeba se posunout k modelům jiným, jako jsou takzvané aktivitní modely – poptávkový model založený na aktivitách (anglicky activity-based travel demand analysis). Základní myšlenka je taková, že lidé necestují kvůli tomu, aby cestovali, ale kvůli tomu, aby se účastnili na aktivitách.

Takže když dokážu odhadnout, jaké aktivity budu během dne vykonávat, tak také umím odhadnout, jaký zvolím dopravní prostředek a kde bude ve výsledku kolik aut, kol a podobně. Není to vůbec jednoduchá úloha, ale její velká výhoda spočívá v tom, že umožňuje lépe zkoumat chování lidí.

Jakým způsobem mají fungovat dopravní modely v chytrých městech?

Čistě dopravní modely fungují velmi dobře, až jde o mikroskopický, nebo makroskopický přístup. V případě chytrých měst je zásadní rozdíl v tom, že bychom měli zkoumat dopady dopravních politik na společnost jako takovou. Měli bychom se snažit kombinovat modely

dopravní s modely energetickými nebo s modely životního prostředí.

Mohou být města podle vás v budoucnu bez současných přeplněných silnic?

Pro mě je důležité se snažit dělat města pro lidi, ne pro auta. Nemá to ale znamenat, že auta zakážeme. Je potřeba hledat opatření, aby se lidem ve městech dobře žilo. Aby se dalo chodit pěšky, aby se dalo jezdit na kole, ale zároveň aby se dalo jezdit autem. Je to kombinace více opatření, zejména motivačních.

Znamená to, že pro mě bude nejvýhodnější, když zajedu na kraj města, kde zaparkuji a rovnou budu mít zdarma lístek na MHD, budu mít informace z mobilu o tom, jak se kam dostanu a podobně. Technologických možností, ale i politik, jak to udělat, je celá řada.

Jak lze z akademického prostředí radit radnicím obcí a měst s dopravní politikou?

Všichni se to musíme naučit. Není to jen o tom, že by akademici dělali všechno správně a politici všechno špatně. Musíme spolu komunikovat a společně hledat řešení. Politici by se asi měli víc snažit naslouchat odborníkům a méně koukat na politické body. Podle mne neexistují jednoduchá řešení a nalezení toho správného přesahuje jedno volební období.

Podílel jste se na projektu digitálního dvojčete Smart Evropská na Praze 6. Jak jej hodnotíte a co to přineslo do praxe?

Tento projekt je poměrně nový a v tuto chvíli se v praxi nevyužívá. Digitální dvojče, které vzniklo, je v podstatě dopravní model napojený na aktuální data. Máme nástroj, který je možné využívat k měření dopadů dopravních opatření a ke studiu dané situace. Nyní jsme podali navazující projekt do jedné z dotačních výzev Technologické agentury České republiky. Měl by nad digitálním dvojčetem vytvořit vrstvu pro podporu rozhodování, která by se v Praze 6 prakticky využívala.



Technologie, která naruší zažité fungování

Klíčovou technologií 21. století bude umělá inteligence (AI). Centrum pro regionální rozvoj se stává jedním z lídrů v její aplikaci do reálného fungování veřejné správy.

Na konci května schválila vláda funkci vládního zmocněnce pro umělou inteligenci (AI), jímž byl jmenován náměstek ministra průmyslu a obchodu Jan Kavalírek. Již před rokem pak vláda schválila Národní strategii umělé inteligence ČR 2030. Obojí je součástí snahy o směřování naší ekonomiky, kterou si vláda vytyčila jako jednu ze svých hlavních priorit.

Umělá inteligence (AI) se stává klíčovou technologií 21. století a měla by začít hrát klíčovou roli i v rámci státní správy, což se stalo i jednou ze sedmi klíčových oblastí výše uvedené strategie, kterou chce vláda rozvíjet.

AI může zefektivnit a zjednodušit práci úředníků, od automatizace rutinních úkolů po asistenci při složitějším rozhodování. Rozhodně ale

nelze čekat, že AI vše vyřeší, nicméně představuje skvělý odrazový můstek pro další práci a s potenciálem dalšího zkvalitňování. Využití AI ve veřejné správě může podpořit rozhodování, snížit chybovost, a zároveň může zajistit, že služby poskytované pro občany budou uživatelsky více přátelské.

Aby AI dokázala pomáhat v běžné práci, nesmí narážet na některé základní neduhy. Sami úředníci si musí uvědomit, že nejde o povinnost, ale naopak musí mít chuť sami něco měnit, s čímž jim může pomoci právě AI. I proto budou muset zpočátku hledat způsoby, jak AI využít, což znamená, že některé úkony s po-



státní správy

Aby AI dokázala pomáhat v běžné práci, nesmí narážet na některé základní neduhy.

”

mocí AI musí řešit metodou pokusu a omylu.

V každodenní kancelářské práci může AI pomoci při úkolech jako je analýza dat, shrnutí dokumentů a tvorba obsahu. Pomáhá rovněž zefektivnit pracovní procesy a umožnit zaměstnancům soustředit se na kreativnější a strategičtější úkoly, což je pro moderní práci klíčové. Jako významný nástroj vidí AI i Centrum pro regionální rozvoj, které má v její implementaci velké plány.

„Snažíme se trpělivě vysvětlovat přínosy AI na ukázkách reálných scénářů, kde AI pomáhá a může pomáhat. Zároveň vnímáme i požadavky a přání zaměstnanců, které zo-

hledňujeme v přizpůsobení vzdělávání v této oblasti,“ říká Miloš Šenkýř, který má v Centru pro regionální rozvoj (CRR) spolu se svým týmem na starosti přípravu a koordinaci rozvojových projektů.

Umělá inteligence v CRR

CRR již více než rok intenzivně řeší zapojení umělé inteligence (AI) do svých procesů, aby zvýšilo efektivitu a kvalitu své práce. „Vytvořili jsme interní Konceptci AI, v níž jsme si vytyčili čtyři jasné pilíře, které mají být základem pro rozvoj a začleňování AI do různých oblastí činnosti Centra,“ popisuje začátky AI v centru Šenkýř.

Vybranými stavebními kameny se staly tvorba komunikačního obsahu, zapojení AI do konzultací a administrace dotačních programů, využití AI v běžném chodu samotného Centra a vzdělávání zaměstnanců, což představuje klíčový faktor pro úspěšnou integraci AI v činnosti celého CRR.

„Tato komplexní strategie má Centrum umožnit zefektivnit jeho procesy. Rutinní práce na administraci EU fondů, od IROP přes Interreg až po NPO, lze s AI dělat mnohem efektivněji a její rychlé zapojení do procesu by mohlo institucím obrovsky ulehčit od byrokratické rutiny. Chceme se stát jedním z lídrů v oblasti využívání AI ve veřejné správě,“ předeslal ambiciózní cíl Petr Štěpánek, generální ředitel CRR.

Během loňska proto Centrum otestovalo v tzv. proof of conceptu možnosti AI v administraci projektů financovaných z dotačních programů. Konkrétně touto technologií testovalo hodnocení projektů. „Začátkem letošního roku jsme se již posunuli k produkčnímu řešení, které se zaměřuje na kontrolu části žádostí o platbu napříč všemi dotačními programy administrovanými Centrem, přičemž

začínáme s IROPem. Principiálně jde o podrobnou kontrolu, kdy pomocí AI kontrolujeme údaje například dokumenty,“ dodává Šenkýř s tím, že do provozu by se tato technologie měla dostat už letos v létě.

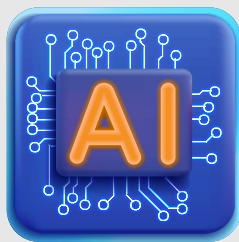
Další uvažované oblasti zapojení AI pro zefektivnění činnosti CRR představují konzultace projektových záměrů a také obecných dotazů. „Nabízí se například využít AI chatbota, který by fungoval na webových stránkách organizace. Rovněž živě diskutujeme o tom, zda by takové nástroje měly pro CRR a jeho klienty smysl a jakým způsobem realizovat jejich vytvoření. AI je po dlouhé době něco, co má potenciál v dobrém slova smyslu narušit zažité fungování státní správy,“ dodává Štěpánek.

Spolupráce napříč úřady

Centrum se snaží zapojit i do spolupráce s ostatními úřady a podílet se na šíření osvěty o AI ve veřejné správě. Např. se účastní jednání Platformy pro veřejnou správu, která vznikla při České asociaci umělé inteligence či odborných konferencí zaměřených na AI, přičemž na některých i aktivně vystupuje.

Podle šéfa Digitální a informační agentury (DIA) Martina Mesršmída má AI obrovský potenciál ve státní správě hlavně ve třech oblastech. Tou první je pomoc při vnitřní optimalizaci procesů úřadů, čímž dojde k zavedení automatizace a zvýšení efektivity. Přispěje rovněž ke zrychlení digitalizace státní správy, protože umožní rychlejší tvorbu potřebného softwaru.

Navíc díky AI dojde i ke změně fungování „klientů státní správy“ – tedy samotných občanů. „Občané vybavení AI nástroji dokážou lépe zjistit, jaké služby jsou dostupné nebo co je k jejich vyřízení třeba. Záro-



AI projekty v rámci CRR

Aplikace Anakonda

Aplikace Anakonda – neboli zkratka pro Aplikace Na Kontrolu Dat významně zjednoduší jednu z nejnáročnějších agend: kontrolu dat v žádostech o platbu.

AI Akademie

Od září 2024 vzdělává CRR své zaměstnance prostřednictvím interní platformy AI Akademie CRR. Jde zejména o nástroje pro osobní produktivitu (Copilot, ChatGPT apod.). Součástí platformy jsou videonávody, webináře, workshopy a další vzdělávací aktivity.

Aplikace Tenderix

Od března 2025 využívá Centrum aplikaci TENDERIX – umělou inteligenci ve veřejných zakázkách, která kontrolorům pomáhá při kontrole veřejných zakázek.

Interní asistent

V přípravě je vlastní interní asistent, který bude zaměstnancům CRR radit s vnitřními předpisy organizace.

Microsoft 365 Copilot

Již více než rok testuje CRR nástroj Microsoft 365 Copilot s cílem poskytnout zaměstnancům v průběhu času osobního AI asistenta, který jim bude pomáhat s rutinními činnostmi (vytváření e-mailů, sumarizace a stylizace dokumentů apod.).

veň budou znát svá práva a aktivně se jich domáhat. Budou tak potřebovat méně pomoci, budou lépe informováni a asertivnější,“ dodává Mesršmíd.

Budoucnost AI

Další rozvoj a implementace AI ve státní správě nabývá také na významu v kontextu změn toku evropských financí v programovém období od roku 2028. S tím, jak se tato technologie rozvíjí, by mělo dojít i k významné úspoře při pracovních činnostech, neboť ty rutinní by postupně měla zvládnout právě umělá inteligence.

Systémy AI, které budou nasazovány ve veřejné správě, zejména v oblastech klíčových pro zajištění obrany a bezpečnosti země, budou muset splňovat rovněž vysoké bezpečnostní standardy. A to jak po technické stránce, tak i s ohledem na bezpečnost dodavatelského řetězce a transferu systémů AI k rizikovým státním i nestátním aktérům. S tím souvisí i uplatňování evropského Aktu o umělé inteligenci, který Evropská unie přijala již loni. Toto nařízení zavádí klasifikaci technologií podle způsobu využití a nastavuje různé úrovně omezení podle míry souvisejících rizik.

AI je po dlouhé době něco, co má potenciál v dobrém slova smyslu narušit zažité fungování státní správy.



AI není hrozba. Jen nový kolega, který si nebere dovolenou

Publicista a komentátor Miloš Čermák má k umělé inteligenci velmi blízko. Nejen, že ji aktivně používá, ale také o ní často přednáší, mluví a píše. Ušetří mu až 20 hodin týdně a pomáhá mu i s kreativitou.



Kvůli pracovnímu vytížení jsme zvolili netradiční postup, kdy odpovědi na otázky generoval chatbot ChatGPT a Miloš Čermák je následně autorizoval. Výsledkem byl český guru digitalizace žurnalistiky v dobrém smyslu šokován. V rozhovoru by neměnil ani čárku.

Změní umělá inteligence trh práce?

Zásadně. Je to srovnatelné s vynálezem knihtisku – nejdřív šok, pak revoluce. AI už dnes zvládá úkoly, které byly ještě donedávna výsadou lidí: psaní, překlady, analýzy. Nemyslím si, že nás nahradí. Ale určitě změní naše vnímání toho, co je práce, jak ji vykonáváme a jak si jí ceníme. Bude méně rutiny a více rozhodování, kreativity a dohledu.

Lze pomocí AI rozvíjet i kreativitu?

Rozhodně. Je to jako mít kolegu, který vám neustále hází nové nápady. Někdy bláznivé, jindy naprosto brilantní. Ale právě v té pestrosti je krása – AI vás často rozběhne ve chvíli, kdy sami nevíte, kde začít. Inspiruje,

provokuje, otevírá nové směry, o kterých byste sami možná neuvažovali.

Jak by mohla AI změnit státní správu?

Zásadně. Může zefektivnit rozhodování, automatizovat rutinní agendu, snížit byrokracii. Technologicky jsme na to připraveni. Problém je spíš v mentalitě a obavách lidí. Úředníci často nejsou připraveni AI přijmout nebo s ní efektivně pracovat. A změna myšlení je vždycky ta nejtěžší část.

Uvedl jste, že vám AI šetří 20 hodin týdně. Jak konkrétně?

Pomáhá mi s řešením, návrhy textů, tvorbou scénářů. Když připravuji podcast, AI mi nabídne základní strukturu, kterou pak upravuji do vlastního stylu. Šetří mi to čas a hlavně energii. Nemusím ztrácet hodiny hledáním nebo přepisováním věcí, které AI zvládne za minutu.

Jaké mýty kolem AI vnímáte nejčastěji?

Že je to podvod. Nebo že je to jen nástroj pro líné lidi. Přitom AI dnes po-

užívají ti nejlepší – jen o tom ne vždy mluví. Je to jako s kalkulačkou. Nikdo neříká, že ji používají jen neschopní. Jen jsme si na ni zvykli. A podobně to bude i s AI.

Co byste poradil lidem, kteří se bojí začít?

Začněte jednoduše. Třeba tak, že AI požádáte o výmluvu, proč nemůžete jít na schůzku. Uvidíte, že to není žádné strašidlo. Spíš vás to pobaví. A hlavně si uvědomíte, že AI není nepřítel, ale nástroj. A jako každý nástroj – záleží, jak ho používáte.

A co rizika?

Samozeřejmě existují. Dezinformace, manipulace, zneužití, ale i lidská pohodlnost. Ale totéž platilo i pro internet, televizi nebo auto. Technologie samy o sobě nejsou dobré nebo zlé – to až my určujeme, jak budou sloužit.

Měla by být AI regulovaná zákonem?

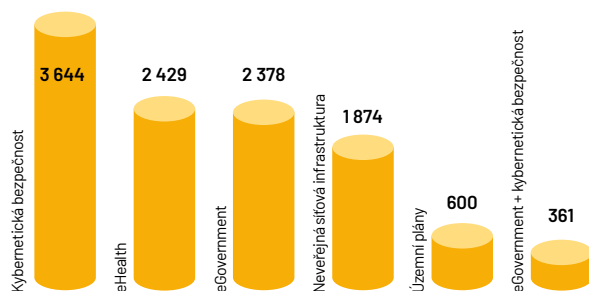
Ano, ale s rozumem. Legislativa má zpoždění a často nestačí dnešnímu tempu inovací.

IROP

rozvíjí digitální budoucnost

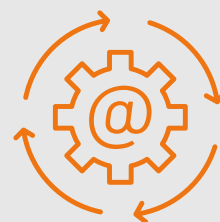
Pro období **2021–2027** je na podporu eGovernmentu a kybernetické bezpečnosti alokováno v IROP silných **12,4 mld. Kč.**

Čerpání v programovém období 2021–2027 (mil. Kč) Alokace dle typu výzev/aktivity



Počet podpořených projektů

Kybernetická bezpečnost	123
eHealth	46
eGovernment	106
Neveřejná síťová infrastruktura	7
Územní plány	73
eGovernment + kybernetická bezpečnost	14
Celkem	369



My a eGovernment

- **77 % internetových uživatelů v Česku využívá eGovernment** — online komunikaci s úřady.
- **Počet uživatelů Portálu občana se více než zdvojnásobil** za poslední rok díky mobilní verzi a rozšířenému BankID.
- **Přes e-podatelný** Finanční správy bylo v roce 2024 podáno přes **1 milion daňových přiznání**, k tomu dalších 900 tisíc přes datové schránky.

Kyberbezpečnost

268

Počet kybernetických bezpečnostních incidentů registrovaných Národním úřadem pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB).

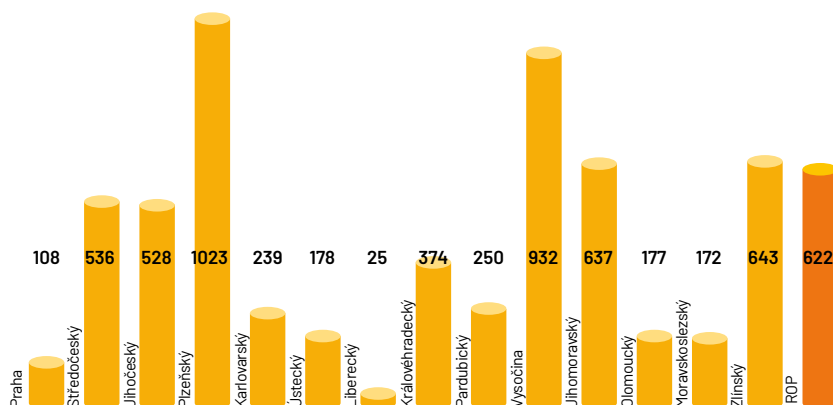


43 %

Největší podíl tvoří DDoS útoky ze strany ruskojazyčných hacktivistů.

Čerpání v programovém období 2021–2027 (Kč)

Průměrná podpora na obyvatele



IROP na téma eGovernmentu vyčlenil v minulém programovacím období **8,07 mld. Kč.**

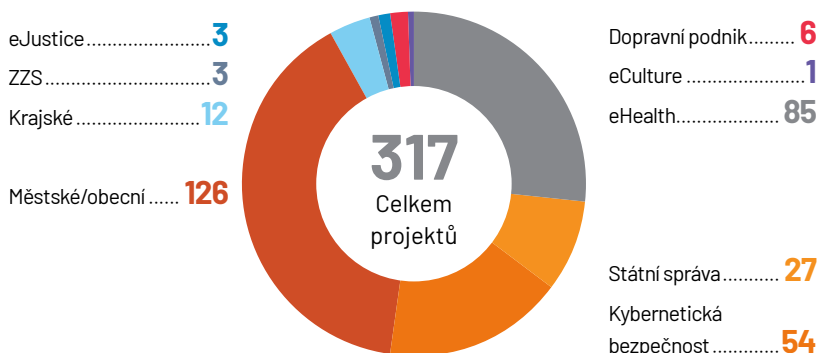
Výstupy projektů podle typu příjemce

(dosažené a cílové/závazky* hodnoty, data k 26. 2. 2025)

Indikátor	Jednotka	Státní	Kraj	Obec	Ostatní	Celkem
Počet pořízených IS	počet IS	66	71	299	30	466
Nová funkcionality IS	funkcionality	255	244	1 056	102	1 657
Nové nebo modernizované prvky k zajištění standardů kybernetické bezpečnosti	prvky	986	1 541	304	383	3 214
Počet elektronických podání učiněných prostřednictvím Czech Point, ISDS, PVS agendových portálů	elektronická podání	497 358	–	1 161	–	498 519

*5 projektů v objemu 726 mil. Kč z EFRR nebylo dosud dokončeno a jsou vedeny v režimu nedokončených/nefungujících projektů. Např.: projekt MV Elektronická sbírka zákonů a mezinárodních smluv (e-Sbírka) a elektronická tvorba právních předpisů (e-Legislatura)

Počet podpořených projektů



Vybrané projekty z období 2021–2027

ČÚZK: Technická opatření kybernetické bezpečnosti

42,6 mil. Kč

Výše dotace

Cíl: bezpečnost systémů katastrof a geoportálu

NÚKIB: Černá Pole 3 – Kyberbezpečnost

269,7 mil. Kč

Výše dotace

Cíl: vytvoření dostatečně moderní a robustní ochrany před kybernetickými hrozbami. Součástí je i vytvoření nového datového centra pro Černá Pole, na které budou navázány interní systémy NÚKIB a zajištění fyzické bezpečnosti.

Nemocnice Jindřichův Hradec: Kybernetická odolnost

22,9 mil. Kč

Výše dotace

Cíl: zajištění kybernetické bezpečnosti informačních systémů

Město Kutná Hora: Bezpečná IT infrastruktura

15,5 mil. Kč

Výše dotace

Cíl: vývoj serverové redundance, zálohování, webové aplikační firewally a posílení perimetru u vnitřních sítí mu.kutnahora.cz. Zabezpečit obecní a regionální IT prostředí.



AI ve službách úřadů

ISSS 2025 ukázalo odvahu i rezervy

Hradec Králové se v polovině května stal opět centrem digitalizačního dění. Na konferenci ISSS 2025, která patří mezi největší setkání odborníků na digitalizaci veřejné správy ve střední Evropě, dorazilo přes 2000 účastníků a ve více než 180 přednáškách se opakovalo jediné klíčové slovo: umělá inteligence.

Leitmotivem letošního 27. ročníku byla AI ve všech podobách — od diskusí o etice a bezpečnosti přes ukázky praktického využití až po konkrétní projekty na jednotlivých úřadech.

Odvaha úřadů i absence systémového přístupu

Zajímavý pohled přinesl Miloš Šenkýř z Centra pro regionální rozvoj, který na ISSS bedlivě sledoval, jak si s AI poradily jednotlivé úřady. „Překvapilo mě, kolik institucí už se do AI projektů pustilo, a to i ve fázi reálného testování. Například Ministerstvo vnitra chce AI využívat při vyřizování žádostí o státní občanství, Finanční správa zase při pomoci občanům s daňovými příznámi,“ uvedl Šenkýř.

Na druhou stranu se podle něj málo mluví o stanovení jasné strategie pro zavádění AI. Často se řeší jednotlivé případy, ale komplexní přístup a systematická příprava zatím státní správě leckdy schází. „My jsme v CRR postupovali koncepčně: vytvořili jsme pracovní skupinu, nastavili cíle a hlavně investovali do vzdělávání zaměstnanců. A to je podle mě klíčové. Technologie sama o sobě nestačí, potřebujete lidi, kteří jí důvěřují a umějí s ní pracovat,“ zdůraznil.

Nadšení i strážlivá realita digitalizace

Z konference si Šenkýř odnesl ještě jeden postřeh: „Mnoho řečníků tvrdilo, že jsme na tom s digitalizací velmi dobře. Ale realita je často jiná. Zmínky o DSŘ jako velkém průšvihů a opakovaná kritika odkladu zákona o právu na digitální služby ukazují, že problémy přetrvávají.“

Přesto byla atmosféra ISSS pozitivní, což podle něj svědčí o odhodlá-



CO SI Z ISSS 2025 ODNÉST PRO OBCE A MĚSTA?

Pro starosty a vedení obcí plyne z ISSS několik důležitých poznatků:

- **Umělá inteligence už není budoucnost, ale současnost.** Vyplatí se sledovat projekty velkých úřadů a zvažovat vlastní možnosti.
- **Nejdůležitější je systematická příprava a vzdělávání lidí.** Bez vyškolených zaměstnanců technologie zůstane nevyužitá.
- **Bezpečnost musí jít ruku v ruce s digitalizací.** AI může chránit systémy i v menších obcích.

ní posouvat věci vpřed, byť to někdy znamená přiznat si slabiny.

AI v bezpečnosti i praktických službách

Generál Petr Šnajdárek, ředitel sekce KIS Ministerstva obrany České republiky, představil armádního „virtuálního vojáka“ a firmy jako Cisco, Atos či HP ukázaly řešení, která s pomocí AI chrání systémy veřejné správy před útoky. „Všichni zdůrazňovali rychlost, přesnost a efektivitu AI v ochraně před kyberhrozbami,“ shrnul Šenkýř.

AI se ale uplatňuje i v běžném provozu. T-Mobile předvedl AI asistentku Týnu na zákaznické lince nebo HR trenéra pro call centra, Gordic zase AI pro vytěžování faktur a dokumentů ve spisové službě. Z jejich příkladů je jasné, že technologie je připravená, teď je na úřadech, jak rychle a efektivně ji zapojí.



AI se letos řešila ve všech sálech, ve foyer i u kávy, což odráží ducha doby a ukazuje, jak se stává součástí našeho každodenního života i veřejného sektoru.

výkonný ředitel konference
Tomáš Renčín

”



547,57 tis. EUR

Celková hodnota projektu (podpora Evropského fondu pro regionální rozvoj v rámci Programu Interreg V-A Česká republika-Polsko činila 465 tis. EUR)

Platforma pro ukrajinské uprchlíky

Invaze Ruska na Ukrajinu vyvolala největší migrační krizi v Evropě od 2. světové války. Na přímou podporu uprchlíků z Ukrajiny, kteří se dostali do česko-polského příhraničního regionu, se zaměřil projekt „Jsme s vámi – společně pro Ukrajinu“. Hlavním cílem byla výměna informací a dobrých a špatných zkušeností mezi institucemi zabývajícími se uprchlickou problematikou.

Od půli roku 2022 do konce roku 2023 vznikla kontaktní místa po obou stranách hranice, která pomáhala uprchlíkům nejenom s nalezením práce, ale také s možnostmi naučit se např. jazyk v dané lokalitě. Velká pozornost směřovala k prevenci negativních jevů, které migrace a následovný proces zaměstnávání cizinců provází, včetně výkladu legislativy a způsobů řešení. Na projektu se podílelo celkem osm partnerů z Čech a Polska.

Společně s Poláky proti kyberkriminalitě

Na boj s kyberkriminalitou se zaměřil společný česko-polský projekt Stop Cybercrime. Zapojilo se do něj pět krajských policejních ředitelství v Česku a tři v Polsku spolu s Pedagogickou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci, jež se zaměřila na oblast prevence. Projekt měl původně probíhat v letech 2019 až 2021, avšak kvůli koronavirové epidemii se protáhl až do konce června 2023. Cílem bylo vytvořit společnou komunikační síť pro sdílení klíčových informací, dat, technologických postupů i dalších důležitých informací, a tím zefektivnit potírání kyberkriminality. Projekt zlepšil co nejrychlejší pomoc obětem kyberútoků, umožňuje co nejrychleji reagovat na nejnovější trendy a samotným útokům předcházet prostřednictvím adresných preventivních aktivit. Na obou stranách hranice funguje online poradna E-bezpečí v režimu 24/7, která je k dispozici všem, kteří se cítí v kyberprostoru jakkoliv ohroženi. V poradně pracují odborníci univerzity a v případě potřeby jsou zapojeni i policisté.



3,06 mil. EUR

Celkové výdaje na projekt (Interreg V-A Česká republika – Polsko 85 %, vlastní zdroje partnerů 15 %)

Zbytečné administrativy

je na úřadech více než 50 procent

Ředitel Digitální a informační agentury Martin Mesršmíd popisuje, jak se daří budovat v Česku moderní eGovernment.

Martin Mesršmíd

Vystudoval informační management na VŠE v Praze. Ředitelem DIA je od dubna 2023. Předtím působil v antivirové společnosti Avast, vydavatelství Ecomia a vedl vývoj pracovního portálu Sprace.cz.

O hladkou komunikaci mezi státem a občanem se již dva roky zasazuje Digitální a informační agentura (DIA). Zároveň pomáhá v rámci digitalizace státní správy budovat moderní úřady, které odpovídají požadavkům občanů i úředníků v 21. století.

„Moderní úřad by měl být postaven na schopných lidech, jasných cílech a profesionalitě. Lidí by mělo být méně než dnes. Měli by ale vykonávat méně činností, jež jsou více zaměřené na konečný efekt. Měla by se také odbourat zbytečná administrativa, které je dnes více než 50 procent,“ tvrdí ředitel DIA Martin Mesršmíd.

Podle něj ale bude potřeba takto schopné lidi zaplatit. Vzhledem k tomu, že vygenerují úspory, které budou větší než to, co dostávají lidé, kteří jsou na úřadech dnes, by to ale neměl být problém.

DIA se od svého začátku zaměřila na rozvoj digitálních služeb pro občan, ale i úřady. Důležitým milníkem bylo podle šéfa agentury vládní schválení Strategie pro správu dat ve veřejné správě, která stanovuje pravidla pro efektivní správu a sdílení dat mezi úřady. I díky

HLAVNÍ PILÍŘE ČINNOSTI DIA

- **Produkty pro občany** – spadají sem např. eDoklady, Portál veřejné správy nebo Registr zastupování.
- **Produkty pro úřady** – patří sem mj. schvalování nových významných ICT projektů orgánů veřejné správy, Design systém pro online prezentaci státní správy, zajištění provozu Informačního systému základních registrů nebo koordinace orgánů veřejné moci v implementaci zákona o právu na digitální služby (Zo-PDS).
- **Koordinační, metodická a legislativní činnost** – loni byla spojena jak se zmíněným zákonem o právu na digitální služby, tak s legislativními změnami nutnými pro spuštění EUDIW.
- **Podpora a pomoc úřadům** – jde o provoz sítě kompetenčních center, která slouží jako konzultační místo pro úředníky a odbornou i širokou veřejnost k výměně informací a disponují veškerými daty o informačních systémech veřejné správy.

tomu se DIA stala pevně etablovaným úřadem a lídrem v oblasti digitalizace celé státní správy.

„V letošním roce se zaměříme na rozvoj Národní identitní autority (NIA) a posílení kybernetické bezpečnosti. Mezi priority patří dokončení implementace zálohovacího systému a migrace na moderní infrastrukturu. Významný projekt představuje i Evropská peněženka digitální identity (EUDIW), což je nástroj, který umožňuje občanům EU bezpečně ukládat, spravovat a prezentovat své osobní identifikační údaje online i offline a měl by být spuštěn v celé EU v roce 2026,“ popisuje Mesršmíd část plánů agentury pro letošek.

I přesto, že DIA má za sebou celou řadu úspěšných projektů, vidí její ředitel celou řadu rezerv a nenaplněných ambicí. „Chybí dlouhodobá politická vůle a shoda, což ústí v ‚nárazové‘ velké akce následované ‚obdobím sucha‘ a nezájmu. Česko vybudovalo některé velmi dobré sdílené služby, ale nebyla dostatečná vůle naplnit jejich potenciál,“ upozorňuje.

Inspirace z Varů



Karlovy Vary se proslavily nejen světoznámými léčivými prameny nebo mezinárodním filmovým festivalem. Mohou být také inspirací pro ostatní města a obce díky umění využívat evropské prostředky pro svůj rozvoj a zlepšování kvality života svých obyvatel.

**Úspěch při
čerpání z IROP
je výsledkem
systematické
práce.**

Na začátku května zahájilo krajské a statutární město lázeňskou sezónu s bohatým kulturním programem, během kterého došlo na poděkování jeho zakladateli Karlu IV. a na svěcení lázeňských pramenů. Hlavní část programu se konala na Mlýnské kolonádě, jež byla v minulých letech kompletně zrenovována z prostředků IROP. Revitalizace kolonády, která byla ukončena v roce 2021, byla z evropských prostředků podpořena částkou 72,6 milionu korun.

Jedná se o příklad toho, jak místní magistrát dokáže efektivně z programu IROP zlepšovat kvalitu života v lázeňském městě, které je zapsáno také na seznamu kulturního dědictví UNESCO a může se pochlubit titulem Slavné lázeňské město Evropy.

”

Recept na úspěch

Proč jsou Karlovy Vary dávány za příklad toho, jak využívat evropské peníze ke zlepšování kvality života svých obyvatel? Primátorka Andrea Pfeffer Ferklová vyzdvihuje hlavně srozumitelnou koncepci, která jasně definuje, do jakých oblastí mají investice na rozvoj města směřovat.

Klíčovou ingrediencí pro úspěšné využívání peněz z IROP je včasná a kvalitní projektová příprava, bezchybné zadávací řízení a zkušený tým lidí, který umí projekty nejen vymyslet a připravit, ale také dotáhnout bez větších zádrhelů do konce. „Nesmíme opomenout ani dialog s našimi partnery, v tomto případě s Centrem pro regionální rozvoj v Karlových Varech,“ zdůraznila karlovarská primátorka.

Systematická práce

Přístup magistrátu chválí právě ředitelka karlovarské pobočky Centra pro regionální rozvoj Lenka Kyrianová. „Jejich úspěch při čerpání prostředků z IROP je výsledkem dlouhodobé a systematické práce Magistrátu města Karlovy Vary, především Odboru strategií a dotací, který zajišťuje kvalitní přípravu projektů v souladu se strategickými cíli města i požadavky poskytovatelů dotací,“ potvrdila Lenka Kyrianová.

Odborníci na dotační pravidla z magistrátu se pochopitelně mohou obracet na kolegy z CRR, kteří poskytují metodickou podporu a konzultace během trvání celého projektového cyklu. „Díky těmto faktorům se daří městu nejen úspěšně čerpat dotační prostředky, ale zároveň realizovat smysluplné a udržitelné projekty,“ upřesnila Kyrianová.

Když je potřeba hodně peněz

Za nejvíce inspirativní projekty lze uvést všechny ty, které jsou spojené s obnovou památkových objektů, protože se v drtivé většině jedná o finančně velmi nákladné projekty, které by bylo složité bez pomoci IROP uskutečnit.

Andrea Pfeffer Ferklová připomíná obnovu Goethovy vyhlídky, ke které došlo v letech 2016 až 2019. Díky tomu vyhlídka v lázeňských lesích získala druhý život a stala se oblíbeným místem vycházek nejen lázeňských hostů, ale také obyvatel Karlových Varů.

Podpora sociálního bydlení

Primátorka si ale cení i dalších oblastí, na které je možné využít prostředky z evropských fondů, jako je sociální bydlení a jeho podpora. Do budoucna by ocenila, kdyby se da-

ly tyto finance využívat i na zvýšení dostupnosti nájemních bytů pro obyvatele města.

Do dalších let karlovarský magistrát počítá s tím, že bude ve větší míře využívat nástroje, jež mají multiplikační efekt pro použití peněz z evropských fondů. „Pro nás to není nic nového. Sami už využíváme kombinaci dotace a zvýhodněného úvěru u některých připravovaných projektů. Otázkou ovšem zůstává, jak náročná bude jejich administrace,“ hledí do dalších let Pfeffer Ferklová.

Lenka Kyrianová navíc připomíná další oblast, kde evropské peníze pomáhají – vzdělávání a školství. Jedním z úspěšných projektů je modernizace učebny přírodopisu a robotiky na Základní škole Truhlářská, který vytvořil moderní zázemí pro výuku přírodních věd, polytechniky a digitálních technologií.

Zvyšování kvality vzdělávání a rozvoj dovedností žáků slouží jako skvělý příklad efektivního využívání prostředků z IROP a může být inspirací pro další města a obce. „Sdílení úspěšných příkladů může být silným motivačním prvkem pro ty, kteří se v oblasti dotačního managementu teprve začínají orientovat,“ vysvětlila Kyrianová.



72,6 mil. Kč

Celková dotace z IROP
na revitalizaci Mlýnské kolonády

21,8 mil. Kč

Celková dotace z IROP
na obnovu Goethovy
vyhlídky



Receptem na chytré město je chytrý starosta

Jak vypadá budoucnost chytrých měst z pohledu kohezní politiky a zavádění nových technologií? Tomuto tématu se věnoval veletrh Urbis – The Smart Cities Meetup, kterého se zúčastnili také zástupci Centra pro regionální rozvoj.

Udržitelné
a pěkné
město není
samozřejmost.

”

Věděli jste, že městská hromadná doprava patří v největších městech České republiky k nejlepším v celém regionu střední a východní Evropy? Obyvatelé Prahy, Brna i Ostravy ji totiž v konkurenci 25 evropských měst využívají nejčastěji k dennímu dojíždění nejen za prací. Zároveň platí i nejnižší cenu v poměru ke svým příjmům, protože MHD je radnicemi nejvíce dotovaným způsobem dopravy v celém regionu. Také tuto informaci se mohli dozvědět návštěvníci brněnského veletrhu Urbis.

Příklady sociálních inovací

Odborníci z Centra pro regionální rozvoj společně se zástupci Ministerstva pro místní rozvoj na jednom z mnoha stánků v brněnských veletržních prostorách podávali zájemcům o čerpání evropských peněz detailní informace a další poradenství, navíc v rámci diskuzního bloku Sociální inovace a rozvoj odolných sídel ukázali příklady z Česka i ze zahraničí, kde se daří sociální projekty uvádět úspěšně do praxe.

Právě koncept chytrých měst nemá být zaměřen jen na využívání moderních technologií, ale především má jít o zvyšování kvality života jejich obyvatel. Generální ředitel Centra pro regionální rozvoj Petr Štěpánek odmítl, aby současná česká a moravská sídla řešila jen opravy chodníků a kanalizací, protože to považuje v dnešní době za samozřejmost.

Naopak se mají radnice zaměřovat na další témata. „Co nás trápí je demografie, některá města se smršťují, jiná naopak trpí deficitem bydlení,“ zdůraznil s tím, že vyrovnávání rozdílů mezi různými regiony v České republice, ale i v celé Unii je základním smyslem a cílem kohezní politiky.

Dánská a rakouská inspirace

Jako příklad toho, jak by to v praxi mělo vypadat, doporučil návštěvníkům veletrhu výlet do dánské metropole Kodaň, která vedle technologických novinek klade velký důraz na to, aby se ve městě žilo jeho obyvatelům dobře i díky péči o veřejný prostor.

Průkopníkem důrazu na veřejný prostor je dánský architekt Jan Gehl, který se už několik dekád zaměřuje na novou definici městského veřejného prostoru, jenž dokáže integrovat osobní a veřejnou mobilitu, včetně zón pro pěší a kola.

Pozitivní inspiraci lze hledat také v nedaleké Vídni, která svým oby-



117 mld. Kč

Celková alokace IROP pro období 2021 až 2027.

50 %

Podíl prostředků z IROP pro období 2021 až 2027, které byly vyčerpány nebo schváleny pro vyplacení.

70 %

Podíl žadatelů, kteří získají podporu z IROP.

vatelům s ohledem na demografické změny nabízí například hřiště pro seniory, kde se mohou přiměřeně ke svému věku protahovat a cvičit.

Tradici výstavby sociálního bydlení Vídeň započala už před sto lety projektem Karl Marx Hof, ve kterém je 1 272 bytů. Ukázkovým příkladem výstavby nových čtvrtí je také Seestadt Aspern. Projekt se zaměřil na moderní a chytrý urbanismus s cílem vytvořit čtvrť pro 20 tisíc lidí. Také proto město na Dunaji neřeší problematiku nedostatku bytů jako jiná velká města v Evropě.

„Udržitelné a pěkné město není samozřejmost,“ konstatoval Petr Štěpánek a dodal, že sídla v České republice mají velký potenciál pro to, aby je turisté navštívili alespoň na jeden den nejen kvůli památkám, ale i pro nové a zajímavé architektonické počiny. Rozvoj veřejného prostoru nepotřebuje náročné investice, ale spíše odvážný přístup a kreativitu.



Dobré projekty podpořené z IROP

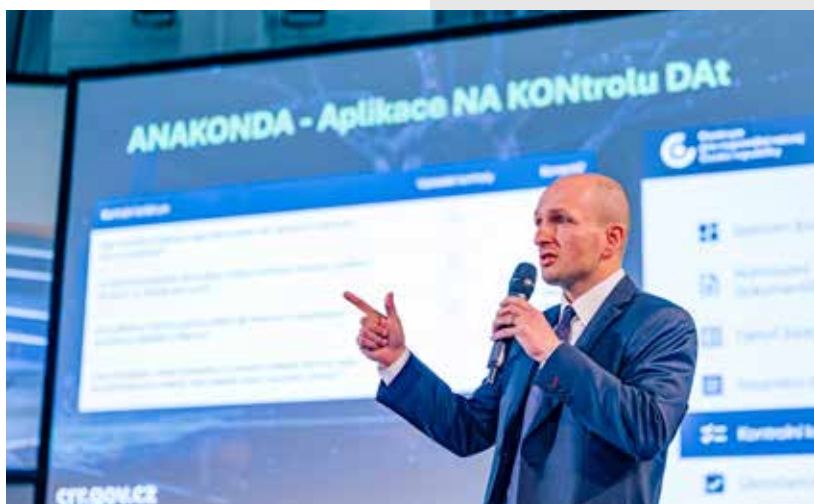
Dalším z řečníků byl ředitel řídicího orgánu IROP z Ministerstva pro místní rozvoj Rostislav Mazal. Prezentoval příklady dobré praxe projektů, které byly financovány prostřednictvím IROP. Vysvětlil, že projekty se dají dělat triviálně nebo chytře. Bohužel často inovativní počiny narážejí u veřejnosti na skepsi, že novinka bude drahá, případně zbytečná. V momentě, kdy se ale něco podaří,

15 tisíc

Počet projektů, které v rámci CRR kontroluje AI

4 tisíce

Počet žádostí, které může zkontrolovat aplikace ANAKONDA během jednoho roku



nastupuje závist okolních obcí a měst. Nicméně i to se může stát motorem dalšího růstu pro ostatní.

Jako jeden z příkladů zvyšování kvality života ve městech podpořených z evropských prostředků jmenoval parkovací věž pro kola v Poděbradech, Kolín zase modernizoval přístupný terminál pro autobusy a vlaky.

V celé řadě měst prostředky z IROP podpořily zvýšení kvality MHD. Ostrava se stala po Londýně druhým městem v Evropě, jež umožnilo platit lidem za jízdenky přímo ve vozech kartou. Česká města s pomocí dotací mohou zavádět parciální trolejbusovou dopravu, která díky bateriím obslouží i okrajové části měst bez trolejů. Dalšími oblastmi, kde evropské peníze pomáhají, je sociální a zdravotní sféra a ve velké míře také investice do zlepšování kvality vzdělávání.

Budoucnost IROP

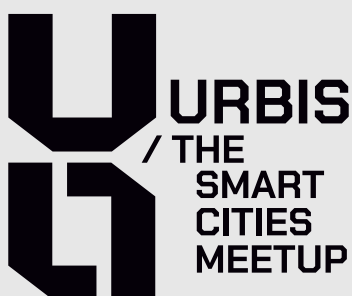
Mazal hovořil také o budoucnosti prostředků z IROP v rozpočtovém období po roce 2027. I když stále není jasné, o kolik méně bude mít Česká republika k dispozici prostředků – hovoří se o jedné třetině – měly by se české regiony zaměřit na projekty, jako je multimodální doprava, vodíkové projekty, podpora technických oborů a robotiky, digitalizace a zvyšování odolnosti v oblasti kybernetické bezpečnosti a krizových situací nebo na modernizaci oblastí na sociálně-zdravotním pomezí. „Jinak než chytře to v novém období nepůjde,“ vzkázal starostům šéf řídicího orgánu IROP.

V případě současného rozpočtového období je už 50 procent prostředků IROP v právních aktech – projekty běží nebo byly schváleny. Volné prostředky jsou stále k dispozici pro oblasti podpory sociálního bydlení, veřejné infrastruktury a turistického ruchu.

Ocenil, že většina projektů, která je předkládána, je dobře připravena. Finanční podporu dostane až 70 procent žadatelů, což znamená v rámci EU nadprůměrný podíl.

Možnosti využití AI

Jako třetí v pořadí v rámci debaty o rozvoji sídel vystoupili Miloš Šenkýř a Antonín Nešpor z CRR, kteří představili konkrétní příklady využití umělé inteligence (AI) při admi-



tace v rámci aplikace na kontrolu dat ANAKONDA. Aplikace může v rámci CRR ročně zkontrolovat na čtyři tisíce žádostí.

Výhoda nástrojů AI spočívá v tom, že jsou extrémně rychlé při analýze dat, která dostanou ke zpracování. V případě aplikace ANAKONDA se jedná o žádosti o platby. Výhodou je, že analyzované dokumenty si jsou velmi podobné napříč dotačními programy. Hlavní benefit pou-



nistraci fondů. CRR patří mezi první úřady v celé EU, které systematicky využívají nástroje AI ke zlepšení a zefektivnění své agendy i vnitřních procesů.

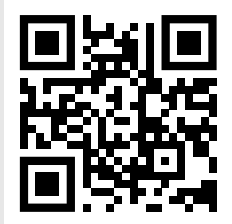
Miloš Šenkýř, který je vedoucím rozvoje Centra, zdůraznil, že zavádění a používání AI není složitou záležitostí, pokud má úřad státní správy jasnou koncepci, plán, cíl a motivované lidi.

Antonín Nešpor, jenž je ředitelem programové podpory a monitoringu, zase vysvětlil, jak konkrétně AI může pomáhat při posuzování žádostí o do-

žívání AI spočívá v tom, že dochází ke značné úspoře peněz i času.

Vzdělávání zaměstnanců v oblasti používání prvků umělé inteligence zase zvyšuje osobní produktivitu zaměstnanců, kteří mohou svůj čas věnovat místo rutinních úkolů dalším činnostem. „Pokud chcete zavádět AI, musíte zaměstnance vzdělávat, bez toho to nepůjde,“ zdůraznil Šenkýř a dodal, že je nezbytné mít také kvalitní školitele, kteří přínosům AI skutečně rozumí.

Více o veletrhu zde:



Firmy mimo EU můžete z tendru vyloučit

Účast zahraničních dodavatelů v zadávacích řízeních v České republice není příliš běžná, zejména pokud jde o firmy ze států mimo EU. Občas se ale podobná nabídka objeví, a to zejména u specifických druhů plnění, o která mají zahraniční firmy zájem. Zadavatelé pak často řeší otázku, zda bude plnění od dodavatele ze třetí země (mimo EU) kvalitní a bezproblémové.

Evropská legislativa i zákon o zadávání veřejných zakázek (dále jen „ZZVZ“) zadavatelům poskytují určité nástroje, jak postupovat.

Primárně je zde ustanovení § 6 odst. 3 ZZVZ, které definuje skupinu států (viz tabulka), v rámci kterých mají dodavatelé v nich sídlící neomezený přístup na trh s veřejnými zakázkami. Takoví dodavatelé nemohou být ze strany zadavatele žádným způsobem v přístupu k veřejné zakázce omezováni. Na druhou stranu dodavatelé ze třetích zemí, jež do této kategorie nespádají, mohou být ze strany zadavatele přímo omezeni ve vstupu do soutěže.



Dodavatelé s volným přístupem mají sídlo v:

- členském státě Evropské unie, státě Evropského hospodářského prostoru (EHP), resp. státech, které nejsou členy Evropské unie, ale jsou členy EHP (Island, Lichtenštejnsko a Norsko) a členských státech Evropského sdružení volného obchodu (ESVO), tedy ve Švýcarsku, nebo
- ve státě, s nímž má Česká republika nebo Evropská unie uzavřenu mezinárodní smlouvu zaručující přístup k zadávané veřejné zakázce (např. členské státy GPA, dohody o volném obchodu).



Naopak u dodavatelů ze třetích zemí, kteří do této skupiny nespádají, mohou zadavatelé účast v zadávacích řízeních omezit – významnou změnu přinesl rozsudek Soudního dvora EU ve věci C-652/22 (Kolin İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret) ze dne 22. října 2024. Ten odstranil nejistotu zadavatelů ohledně možného rizika při omezování účasti dodavatelů ze třetích zemí v zadávacích řízeních. Soudní dvůr sice potvrdil, že otázka přístupu těchto dodavatelů na trh je v pravomoci EU, zároveň ale připustil, že zadavatelé mohou sami rozhodovat o tom, zda umožní účast dodavatelům ze třetích zemí, které nemají přístup zaručen mezinárodní smlouvou.



Postup při zadávání sektorových VZ dle § 168 ZZVZ:

Při zadávání sektorových VZ má zadavatel širší možnosti pro omezení dodavatelů ze třetích zemí, protože vedle § 6 odst. 3 ZZVZ je možné aplikovat rovněž následující pravidla:

- V případě sektorové VZ na dodávky může zadavatel vyloučit účastníka zadávacího řízení, je-li podíl hodnoty dodávek ze třetích zemí (které nemají dohodu s EU) vyšší než 50 % celkové hodnoty nabízených dodávek.
- Je-li více nabídek z hlediska hodnotících kritérií rovnocenných, zadavatel upřednostní tu nabídku, kterou nemůže odmítnout podle přechodného bodu. Nabídková cena takové nabídky se pro účely tohoto ustanovení považuje za rovnocennou, jestliže cenový rozdíl není vyšší než 3 %.



Výkladové stanovisko Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže mimo jiné říká:

- Dodavatelé ze třetích zemí nemají přístup na trh EU zaručen, nemohou se dovolávat zásady nediskriminace a rovného přístupu vůči dodavatelům ze zemí EU.
- Zadavatel může stanovit vůči dodatelům ze třetích zemí znevýhodňující opatření, a to buď ze všech, nebo jen z některých těchto zemí (úprava bodového hodnocení, přísnější kvalifikace/obchodní podmínky apod.).
- Omezující opatření se mohou vztahovat i na poddodavatele účastníka zadávacího řízení.
- Pravidla pro vyloučení některých dodavatelů nebo omezující opatření mohou být založena na původu dodavatele (fyzické nebo právnické osoby), nebo na původu dodávaného zboží.

NA CO SI DÁT POZOR!



Otázku, zda se na konkrétního dodavatele vztahuje některá z mezinárodních smluv zaručujících přístup dodavatelů z určitého státu k zadávané veřejné zakázce, je třeba řešit individuálně s přihlédnutím ke konkrétnímu textu relevantní mezinárodní smlouvy, neboť jednotlivé smlouvy mohou mít různou působnost a zahrnovat různý okruh výjimek.



Zadavatel musí svůj záměr jednoznačně popsat v zadávacích podmínkách. V opačném případě je účast dodavatelů ze třetích zemí bez omezení (vyjma postupu dle § 168 ZZVZ).



V případě sektorových VZ se nelze odchýlit od postupu stanoveného v § 168 ZZVZ, nicméně je „vedle toho“ možné stanovit další znevýhodňující pravidla.





Skrytý potenciál brownfieldů:

Místa, která si zaslouží druhou šanci

Na mapě Česka je jich přes čtyři a půl tisíce. Zchátralé budovy, opuštěné areály nebo nevyužívané pozemky. Brownfieldy byly dlouhé roky symbolem úpadku. Dnes jsou ale čím dál častěji vnímány jako příležitost.

Při správném přístupu mohou obce a města skrz jejich revitalizaci zatraktivnit své území a zvýšit kvalitu života místních obyvatel – nabídnout jim lepší služby, práci, ale i nové bydlení. Pro města a obce představují brownfieldy chytrý způsob, jak využít to, co už mají – místo toho, aby se musely rozrůstat do krajiny. Revitalizace zchátralých areálů pomáhá rozvíjet místní ekonomiku, přilákat podnikatele, vytvořit pracovní místa nebo najít pro-

story pro menší firmy a řemesla. Zároveň může obec získat zázemí pro služby, na které jinde nezbývá místo – jako jsou školky, ordinace, komunitní centra nebo dostupné bydlení.

Příklady z různých koutů Česka ukazují, že proměna brownfieldu může mít mnoho podob – a že se to daří nejen ve městech, ale i v menších obcích. V Jindřichově Hradci právě ožívá bývalý pivovar Pánů zlaté růže, památkově chráněný ob-

jekt v historickém centru města, který dlouhá léta chátral a poškodil jej i požár. Díky kombinaci dvou dotačních programů – z Ministerstva průmyslu a obchodu a Ministerstva pro místní rozvoj – se nyní areál mění na multifunkční prostor propojující podnikání, kulturu a veřejné služby.

Revitalizací prošel i bývalý pivovar v Litoměřicích. Město jej postupně opravilo a nabídlo místním firmám moderní prostory pro podnikatelské využití. Dalším příkladem je jihomoravský Drásov, kde bylo původní zdravotní středisko přestavěno na moderní multifunkční objekt s ordinacemi, byty pro lékaře a komerčními prostory pro drobné služby. Obecní dům s byty a zázemím pro kulturní a společenský život vznikl z bývalé hospody v Herálci na Vysočině. A ve

Valči využili budovu staré sokolovny pro nový kulturní dům.

Napříč těmito projekty je patrný jeden společný jmenovatel – propojení více funkcí na jednom místě. Právě multifunkční využití brownfieldů, tedy kombinace podnikatelských a nepodnikatelských aktivit, se v praxi ukazuje jako nejefektivnější. Obcím umožňuje nejen přitáhnout investory nebo rozvíjet služby, ale také posílit komunitní život. Právě o takové projekty je mezi starosty největší zájem – a Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) se tomu snaží vycházet vstříc i v nastavení dotačních programů. „Aktuálně připravujeme nový dotační titul, který podpoří už samotnou projektovou přípravu – tedy fázi, kdy se rozhoduje, co má na místě brownfieldu vzniknout a jak projekt uchopit, aby měl šanci na úspěšnou realizaci i financování. Právě tato fáze se ukazuje jako velmi problematická,” říká Jan Hana, vedoucí oddělení brownfields na MPO.

Dobrou zprávou je, že nástrojů a podpory na revitalizaci brownfieldů, i díky financím z Evropské unie, přibývá. Z evropských prostředků je regenerace brownfieldů aktuálně pod MPO podpořena například z Národního plánu obnovy anebo z Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost. Vedle MPO se o regeneraci brownfieldů starají například také programy Ministerstva pro místní rozvoj a Ministerstva životního prostředí.

Obce, na jejichž území se nacházejí nějaké zchátralé a nevyužité objekty, se mohou obrátit také na agenturu CzechInvest, která provozuje Národní databázi brownfieldů, poskytuje konzultace, propojuje obce s investory a poradí s výběrem vhodného dotačního programu. Spravuje také web www.brownfieldy.cz, který poskytuje aktuality, informace a inspiraci.

Předchozí využití brownfieldů podle počtu evidovaných lokalit



28,2 %

Průmysl



28 %

Zemědělství



25,6 %

Bydlení a občanská vybavenost



6 %

Vojenské areály, kasárna



1,9 %

Cestovní ruch



2,2 %

Těžba surovin



1,5 %

Doprava

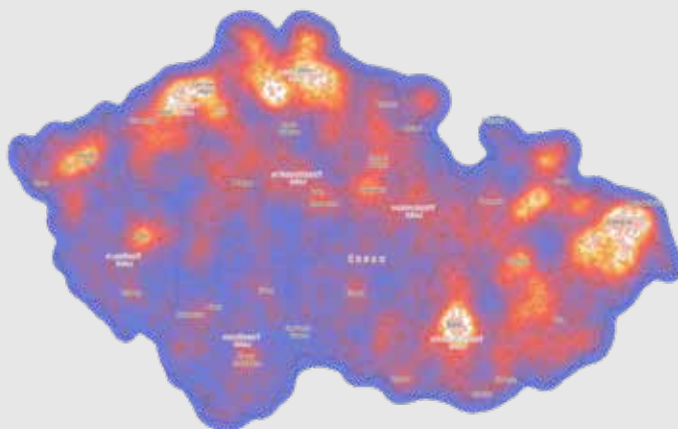
6,8 % Jiné/neuvedeno

14 924 ha

Celková plocha

4 627

Nevyužitých lokalit



Soutěž studentů

vyhrál nápad komunitní kuchyně



Finále 13. ročníku soutěže Navrhni projekt pro studenty středních škol ovládl tým s originálním návrhem Triple F: Food for future. O vítězích rozhodovala porota složená mimo jiné z odborníků na čerpání evropských prostředků z Centra pro regionální rozvoj.

Celostátní finále studentské soutěže, kterou organizuje Odbor publicity a evaluací fondů EU Ministerstva pro místní rozvoj (MMR), tentokrát ovládly studentky Obchodní akademie v Českých Budějovicích. Veronika Ondřichová a Anna Zámyslická pod vedením pedagožky Stanislavy Velcové navrhly vznik komunitní kuchyně v Potravinové bance Jihočeského kraje.

Projekt s názvem *Triple F: Food for future* ukázal, že středoškoláci dokážou přinášet promyšlené a společensky důležité projekty. Porota ocenila, že cílem konceptu je nejen lepší využití potravinové pomoci, ale také vzdělávání klientů neziskových organizací při efektivním zpracování potravin.

Originalita a přínos pro místní komunitu

První místo týmu z Českých Budějovic přinesl také důraz na realizovatelnost celé myšlenky, originalita a benefity pro místní komunitu. „Byli jsme potěšeni, jak konkrétně se studenti zaměřili na potřeby ve svém okolí. Při hodnocení jsme samozřejmě hledali originalitu, ale klíčová pro nás byla reálná proveditelnost, a hlavně hmatatelný společenský přínos pro danou lokalitu,“ vysvětlil ředitel Odboru publicity fondů EU Radek Kobza.

Stříbro pro pláž u Máchova jezera

Pomyslné stříbrné medaile brali studenti z Obchodní akademie Česká Lípa, kteří se zaměřili na obnovu hlavní pláže Máchova jezera v Doksech.

57

Celkový počet
soutěžních týmů

8

týmů vybrala porota
do celostátního finále

Více o soutěži Navrhni projekt a finalistech



Na třetím místě se umístil tým z Obchodní akademie, Střední odborné školy a Jazykové školy Hradec Králové, který navrhl revitalizaci oblasti okolo rybníka Bagrák a její přeměnu na rekreační zónu.

Vyhlášené výzvy IROP

 eGovernment a kyberbezpečnost	Typ výzvy	Datum vyhlášení	Datum zpřístupnění předběžné žádosti o podporu	Datum ukončení příjmu žádosti o podporu
10. výzva IROP - eGovernment a kybernetická bezpečnost - SC 1.1(VRR)	Otevřená	17. 10. 2022	17. 10. 2022	31. 8. 2025
29. výzva IROP - eGovernment a Kybernetická bezpečnost - SC 1.1(ITI)	Otevřená	10. 11. 2022	10. 11. 2022	31. 12. 2027
75. výzva IROP - Standardizace územních plánů - SC 1.1(MRR)	Otevřená	31. 1. 2023	28. 2. 2023	19. 12. 2025
76. výzva IROP - Standardizace územních plánů - SC 1.1(PR)	Otevřená	31. 1. 2023	28. 2. 2023	19. 12. 2025
78. výzva IROP - eHealth - SC 1.1(MRR)	Otevřená	26. 10. 2023	28. 11. 2023	28. 11. 2025
79. výzva IROP - eHealth - SC 1.1(PR)	Otevřená	26. 10. 2023	28. 11. 2023	28. 11. 2025
80. výzva IROP - eHealth - SC 1.1(ČR)	Otevřená	26. 10. 2023	28. 11. 2023	28. 11. 2025
 Integrovaný záchranný systém				
12. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - ZZS krajů - SC 2.1(MRR)	Otevřená	31. 8. 2022	31. 8. 2022	31. 12. 2027
13. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - ZZS krajů - SC 2.1(PR)	Otevřená	31. 8. 2022	31. 8. 2022	31. 12. 2027
17. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - PČR a HZS ČR - SC 2.1(MRR)	Otevřená	15. 9. 2022	15. 9. 2022	30. 9. 2025
18. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - PČR a HZS ČR - SC 2.1(PR)	Otevřená	15. 9. 2022	15. 9. 2022	30. 9. 2025
19. výzva IROP - Integrovaný záchranný systém - SC 2.1(ČR)	Otevřená	15. 9. 2022	15. 9. 2022	30. 9. 2025
 Zelená infrastruktura měst a obcí				
65. výzva IROP - Zelená infrastruktura - SC 2.2(VRR)	Otevřená	9. 3. 2023	25. 1. 2024	10. 6. 2026
77. výzva IROP - Zelená infrastruktura - SC 2.2(ITI)	Otevřená	18. 4. 2023	9. 5. 2023	31. 12. 2027
 Čistá a aktivní mobilita				
39. výzva IROP - Nízkoemisní a bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	12. 12. 2022	12. 12. 2022	31. 12. 2027
53. výzva IROP - Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	14. 11. 2022	14. 11. 2022	31. 12. 2027
66. výzva IROP - Infrastruktura pro cyklistickou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	8. 12. 2022	8. 12. 2022	31. 12. 2027
67. výzva IROP - Telematika pro veřejnou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	19. 12. 2022	19. 12. 2022	31. 12. 2027
74. výzva IROP - Multimodální osobní doprava - SC 6.1(ITI)	Otevřená	25. 5. 2023	15. 6. 2023	31. 12. 2027
106. výzva IROP - Plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu - SC 6.1(MRR)	Otevřená	30. 11. 2023	6. 2. 2024	30. 1. 2026
107. výzva IROP - Plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu - SC 6.1(PR)	Otevřená	30. 11. 2023	7. 2. 2024	30. 1. 2026
108. výzva IROP - Plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu - SC 6.1(ITI)	Otevřená	21. 12. 2023	4. 3. 2024	31. 12. 2027
110. výzva IROP - Nízkoemisní a bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu - SC 6.1(VRR)	Otevřená	14. 9. 2023	10. 1. 2024	27. 6. 2025
 Silnice II. třídy				
21. výzva IROP - Silnice II. třídy na Prioritní regionální silniční síti - SC 3.1(MRR)	Otevřená	27. 9. 2022	27. 9. 2022	31. 12. 2027
22. výzva IROP - Silnice II. třídy na Prioritní regionální silniční síti - SC 3.1(PR)	Otevřená	27. 9. 2022	27. 9. 2022	31. 12. 2027



Vzdělávací infrastruktura

	Typ výzvy	Datum vyhlášení	Datum zpřístupnění předběžné žádosti o podporu	Datum ukončení příjmu žádosti o podporu
20. výzva IROP - Mateřské školy - SC 4.1(ITI)	Otevřená	29. 9. 2022	29. 9. 2022	31. 12. 2027
37. výzva IROP - Základní školy - SC 4.1(ITI)	Otevřená	15. 12. 2022	15. 12. 2022	31. 12. 2027
42. výzva IROP - Střední školy - SC 4.1(MRR)	Otevřená	30. 11. 2022	30. 11. 2022	31. 12. 2027
43. výzva IROP - Střední školy - SC 4.1(PR)	Otevřená	30. 11. 2022	30. 11. 2022	31. 12. 2027
44. výzva IROP - Střední školy - SC 4.1(VRR)	Otevřená	30. 11. 2022	30. 11. 2022	31. 12. 2027
94. výzva IROP - Další vzdělávání - SC 4.1(ITI)	Otevřená	22. 6. 2023	13. 7. 2023	31. 12. 2027
95. výzva IROP - Školská poradenská zařízení, speciální vzdělávání a střediska výchovné péče - SC 4.1(MRR)	Otevřená	28. 11. 2023	27. 5. 2024	31. 12. 2027
96. výzva IROP - Školská poradenská zařízení, speciální vzdělávání a střediska výchovné péče - SC 4.1(PR)	Otevřená	28. 11. 2023	27. 5. 2024	31. 12. 2027



Sociální infrastruktura

30. výzva IROP - Sociální služby - SC 4.2(ITI)	Otevřená	24. 10. 2022	24. 10. 2022	31. 12. 2027
38. výzva IROP - Sociální bydlení - SC 4.2(ITI)	Otevřená	3. 11. 2022	3. 11. 2022	31. 12. 2027
58. výzva IROP - Deinstitutionalizace sociálních služeb - SC 4.2(MRR)	Otevřená	30. 10. 2023	15. 11. 2023	31. 12. 2027
59. výzva IROP - Deinstitutionalizace sociálních služeb - SC 4.2(PR)	Otevřená	30. 10. 2023	15. 11. 2023	31. 12. 2027
101. výzva IROP - Sociální bydlení - SC 4.2(MRR)	Otevřená	31. 1. 2024	21. 2. 2024	23. 2. 2026
102. výzva IROP - Sociální bydlení - SC 4.2(PR)	Otevřená	31. 1. 2024	21. 2. 2024	23. 2. 2026
115. výzva IROP - Sociální bydlení KPSV+ - SC 4.2(MRR)	Otevřená	31. 1. 2024	21. 2. 2024	23. 2. 2026
116. výzva IROP - Sociální bydlení II. KPSV+ - SC 4.2(PR)	Otevřená	31. 1. 2024	21. 2. 2024	23. 2. 2026



Kulturní dědictví a cestovní ruch

16. výzva IROP - Knihovny (ITI) - SC 4.4(MRR, PR)	Otevřená	19. 9. 2022	19. 9. 2022	31. 12. 2027
50. výzva IROP - Muzea - SC 4.4(ITI)	Otevřená	6. 12. 2022	6. 12. 2022	31. 12. 2027
62. výzva IROP - Památky - SC 4.4(ITI)	Otevřená	15. 6. 2023	7. 7. 2023	31. 12. 2027
81. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 4.4(MRR)	Otevřená	14. 3. 2024	9. 4. 2024	14. 1. 2026
82. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 4.4(PR)	Otevřená	14. 3. 2024	10. 4. 2024	14. 1. 2026
90. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 4.4(ITI)	Otevřená	25. 7. 2023	15. 8. 2023	31. 12. 2027



Infrastruktura ve zdravotnictví

31. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče - SC 4.3(MRR)	Otevřená	29. 11. 2022	29. 11. 2022	31. 10. 2025
32. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti zdravotní následné péče - SC 4.3(PR)	Otevřená	29. 11. 2022	29. 11. 2022	31. 10. 2025
56. výzva IROP - Podpora akutní a specializované lůžkové psychiatrické péče - SC 4.3(MRR)	Otevřená	29. 3. 2023	17. 10. 2023	17. 10. 2025
57. výzva IROP - Podpora akutní a specializované lůžkové psychiatrické péče - SC 4.3(PR)	Otevřená	29. 3. 2023	17. 10. 2023	17. 10. 2025
83. výzva IROP - Podpora ochrany veřejného zdraví - SC 4.3(MRR)	Otevřená	30. 9. 2024	31. 10. 2024	31. 10. 2025
84. výzva IROP - Podpora ochrany veřejného zdraví - SC 4.3(PR)	Otevřená	30. 9. 2024	31. 10. 2024	31. 10. 2025
85. výzva IROP - Podpora ochrany veřejného zdraví - SC 4.3(ČR)	Otevřená	30. 9. 2024	31. 10. 2024	31. 10. 2025
91. výzva IROP - Podpora vzniku základní sítě infekčních klinik a oddělení - SC 4.3(MRR)	Otevřená	15. 2. 2024	24. 4. 2024	24. 10. 2025
92. výzva IROP - Podpora vzniku základní sítě infekčních klinik a oddělení - SC 4.3(PR)	Otevřená	15. 2. 2024	24. 4. 2024	24. 10. 2025
93. výzva IROP - Podpora vzniku základní sítě infekčních klinik a oddělení - SC 4.3(ČR)	Otevřená	15. 2. 2024	24. 4. 2024	24. 10. 2025
97. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti komunitní psychiatrické péče - SC 4.3(MRR)	Otevřená	9. 7. 2024	9. 7. 2024	17. 12. 2025
98. výzva IROP - Podpora rozvoje a dostupnosti komunitní psychiatrické péče - SC 4.3(PR)	Otevřená	9. 7. 2024	9. 7. 2024	17. 12. 2025
103. výzva IROP - Vznik a modernizace urgentních příjmů - SC 4.3(MRR)	Otevřená	18. 12. 2024	21. 1. 2025	21. 1. 2026
104. výzva IROP - Vznik a modernizace urgentních příjmů - SC 4.3(PR)	Otevřená	18. 12. 2024	21. 1. 2025	21. 1. 2026
105. výzva IROP - Vznik a modernizace urgentních příjmů - SC 4.3(ČR)	Otevřená	18. 12. 2024	21. 1. 2025	21. 1. 2026



Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD)

	Typ výzvy	Datum vyhlášení	Datum zpřístupnění předběžné žádosti o podporu	Datum ukončení příjmu žádosti o podporu
48. výzva IROP - Vzdělávání - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	28. 2. 2023	21. 3. 2023	31. 12. 2027
49. výzva IROP - Sociální služby - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	5. 12. 2022	5. 12. 2022	31. 12. 2027
60. výzva IROP - Doprava - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	21. 2. 2023	14. 3. 2023	31. 12. 2027
61. výzva IROP - Hasiči - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	30. 5. 2023	20. 6. 2023	31. 12. 2027
70. výzva IROP - Kultura - památky a muzea - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	26. 6. 2023	19. 7. 2023	31. 12. 2027
73. výzva IROP - Veřejná prostranství - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	23. 5. 2023	13. 6. 2023	31. 12. 2027
86. výzva IROP - Cestovní ruch - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	3. 8. 2023	24. 8. 2023	31. 12. 2027
114. výzva IROP - Kultura - knihovny - SC 5.1 (CLLD)	Otevřená	26. 6. 2023	19. 7. 2023	31. 12. 2027



Technická pomoc

113. výzva IROP - Technická pomoc - SC 7.1 (MRR, PR, ČR)	Otevřená	6. 9. 2023	21. 9. 2023	30. 6. 2029
--	----------	------------	-------------	-------------

Aktuální informace:

Vše důležité hledejte v Obecných pravidlech pro žadatele a příjemce a u jednotlivých výzev.



Vyhlášené výzvy Národní dotace

Název	Typ výzvy	Termín vyhlášení výzvy	Předpokládaný termín pro podání žádosti	Alokace výzvy (Kč)
Výzva v podprogramu ŽIVEL 4 - Pomoc v nouzi	průběžná	1. 11. 2024	30. 6. 2025	1 000 mil. Kč
Výzva v podprogramu ŽIVEL 1 - Obnova obecního a krajského majetku po krizových stavech, programu Podpora obnovy a rozvoje regionů	průběžná	20. 12. 2024	31. 12. 2025	6 000 mil. Kč
Výzva v podprogramu ŽIVEL 2 - Obnova obecního a krajského majetku programu, programu Podpora obnovy a rozvoje regionů	průběžná	30. 5. 2025	30. 6. 2026	60 mil. Kč
Výzva v podprogramu Obnova obecního a krajského majetku po živelních pohromách v roce 2024 - dotační titul č. 2	průběžná	13. 3. 2024	30. 9. 2025	800 mil. Kč
Výzva v podprogramu Podpora rozvoje hospodářsky a sociálně ohrožených území, programu Podpora obnovy a rozvoje regionů	kolová	14. 4. 2025	26. 6. 2025	140 mil. Kč
Výzva v podprogramu Podpora chytrých měst, obcí a regionů, programu Podpora obnovy a rozvoje regionů	kolová	14. 4. 2025	29. 8. 2025	80 mil. Kč
ŽIVEL 3 - Obnova bydlení po povodních	průběžná	20. 2. 2024	31. 12. 2025	3 500 mil. Kč
Vesnice roku	průběžná	28. 2. 2025	30. 9. 2025	49 mil. Kč

Aktuální přehled výzev v programech Interreg

Program	Priorita/specifický cíl	Lhůta pro podání projektového záměru	Lhůta pro podání projektové žádosti
Polsko	3.1. mosty	NR	26. 11. 2025
	1.2. Životní prostředí	5. 11. 2025	11. 3. 2026
	3.4. Rozvoj přeshraniční veřejné a individuální dopravy	5. 11. 2025	11. 3. 2026
Sasko	všechny priority (kromě opatření 3.2)	NR	20. 10. 2025 ³⁾
Bavorsko	všechny priority	NR	19. 8. 2025 ¹⁾
Rakousko	všechny priority	NR	30. 9. 2025 ²⁾
Slovensko	2.2. Kultura a cestovní ruch	NR	30. 9. 2025
	3.1. Inštitucionální spolupráce	NR	30. 9. 2025

Poznámky:

¹⁾ Ihůta pro projednání na Monitorovacím výboru v prosinci 2025

²⁾ Ihůta pro projednání na Monitorovacím výboru v březnu 2026

³⁾ Ihůta pro projednání na Monitorovacím výboru v březnu 2026



**Inspirujte se projekty
s evropskou podporou**

www.regionynasbavi.cz



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Centrum
pro regionální rozvoj
České republiky

